

理清思路实现安全生产精准管控

——精益安全在龙钢公司应用小记

2017年,陕钢集团龙钢公司在推行钢铁企业现代化安全管理方面,创新思维、积极实践,将“精益安全”理念与传统安全管理相结合,通过安全管理主体角色转变和系统安全能力提升,探索出一条高效的企业安全管理模式,向企业安全生产“零伤亡”目标的实现又迈进了一步。

启动安全系统能力提升项目,提升各级人员安全意识

为有效减少安全生产事故的发生,打通企业实现“零伤亡”目标最后一公里的问题,龙钢公司引进了北京最为先项目管理咨询有限公司进行项目推介活动。从2017年7月份开始,先后对160名管理层干部、285名基层作业长、137名安全专职人员以及473名班组长进行强化轮训,系统学习全新的安全管理方法工具,不断提升各级人员安全意识和业务技能。

从基层管理现状入手,积极运用精益

安全理念,开拓创新,塑造各自针对性的安全管理思路,平安实现了1800立方米高炉停炉放残铁、扒炉、砌筑开炉等重大危险项目的施工,以及炼钢120吨转炉、轧钢棒材生产线的系统检修工作。

以“双力”驱动核心管理理念,促使安全责任落实

以“43410”为工作模型,以四级一把手安全履职、安全三本账、四个环节控制、班组十种管理工具的应用为主,以“双力”(安全领导力、员工现场改善力)驱动改变安全管理传统模式,形成自主安全管理的意识和氛围。

管理干部安全履职以总经理、厂长、作业长、班组长四级安全行为履职为着力点,通过一系列个人安全行为底线量化标准的落实执行,强化安全生产过程决策、把控、监督和管控,促使综合领导力提升、安全责任落实。

员工行为改善围绕班组十种安全管

理工具的应用为切入点,带动全员不断提高安全意识和能力,确保作业活动安全受控,打造了全新的行为准则,实现从被动管理向自主管理、从强制管理向主动管理转变。

目前,这两种行为的推动已经从量变上升到质变,领导干部的安全履职行为已经不是单纯的个体安全行为,正在转化为全新的管理思维变革和安全生产角力场;作业长的微课培训带动了更多的管理人员走上讲台,“能干会讲”才是标配;各项工具的应用也不断突破瓶颈,展现活力焕发的迹象。

提升安全管理能力,实现安全生产精准管控

在实施精益安全管理中,紧紧抓住“双力驱动,强制加主动”等核心要素,依据“治标和治本”的双向管理思维,不断细化落实,借助“突破惯性思维,现实行动、本质安全、自主管理、持续改进”等精益安

全先进理念,打造本土化、可操作性强、有针对性的基层工作思路,以安全行为改善推动生产本质化安全,以本质化安全带动安全意识和能力建设,从重点、难点、薄弱点入手,层层推进,实现安全生产精准管控,提升系统安全能力。

如今,深入到基层班组,安全操作规程不再被束之高阁,大家讨论的是某某条款不适应实际生产需求、怎样进行现场改善、如何制作标准化SOP、开展什么样的单点课OPL培训课件等等这些具体的、更有安全针对性的问题。作为现代化的企业员工,他们早已摒弃教条化、程序化的安全方式和思维,以对自己生命负责的态度,用一种积极的方式和态度,全方位地参与到安全管理中来,塑造出全新的安全生产管理模式。

精益安全对于龙钢公司而言,仅仅是一次有益的管理探索,要真正实现安全生产“零伤亡”目标,对于高风险领域的钢铁企业而言任重而道远。

(徐江涛 阮波峰)



4月17日,韩城矿业公司象山矿井与现场跟班人员签订《井下跟班现场安全管理责任书》,规定和明确了现场跟班人员的安全职责,让跟班人员在井下工作现场扛起安全责任,从而进一步强化现场安全管理,夯实安全管理基础。该矿104名来自采掘辅助区队长、书记、跟班队长、验收员等跟班人员进行了责任书的签订。 严改丽 摄



直击安全

桑树坪二号井 一季度安全生产经营实现良好开局

本报讯 韩城矿业公司桑树坪二号井以安全生产经营为中心,克服了诸多困难,精细化管理,真抓实干,有力地推动了全矿安全生产经营。一季度,原煤产量和煤炭销售量分别超2.3万吨和3.9万吨,完成了产销计划,煤炭质量、瓦斯抽孔量、瓦斯抽采量等指标同比均有所提升,生产经营实现良好开局,安全无事故,质量达标准。

矿井把安全作为首要工作来抓,连续下发安全管理1-5号文件,层层落实安全责任,强化安全基础管理,把“一通三防”、井下现场管理、隐患排查、狠反“三违”、设备检修、地质灾害治理、“三项攻坚”行动以及转变干部作风作为安全管理的重点来抓,收到显著成效。一季度,矿井杜绝了轻伤以上事故,推动了安全生产。

(段孝文 陈鹏真)

下峪口矿 “主题党日+安全”活动见成效

本报讯 日前,韩城矿业公司下峪口矿采煤一队党支部在“主题党日+安全”活动中,通过党员安全宣教、安全包保、集中查隐患等工作方式,增强职工安全意识和处理隐患能力,保证安全生产。

今年以来,该队主要承担矿并23206工作面回采和沿空留巷工作任务,由于人员少,机械故障频繁,给安全生产带来困难。党支部通过开展“主题党日+安全”活动,让支部党员主动抓班组安全教育,规范职工操作,增强安全意识。

实行党员包保工作制,将区队平时干活易出差错的“安全危险人”与所在班组党员进行包保,对他们进行思想教育,引导他们加强自保意识。组织党员集中排查安全隐患,现场给职工讲解如何发现隐患、处理隐患,以及隐患造成的后果,提高职工隐患排查处理的能力。(周五芹)

张家峁矿业公司 开展青安岗员“零点行动”保安全活动

本报讯 近日,神南张家峁矿业公司积极组织开展了青安岗员“零点行动”保安全活动,充分发挥了青安岗员在安全生产中的监督检查作用。

本次活动主要针对部分员工在夜班期间思想松懈、安全意识淡薄的问题,重点突击检查作业现场职工的操作行为,特殊岗位人员现场交接班情况,以及环境卫生、设备完好、员工持证上岗情况。现场查出隐患问题18条,对排查出的隐患问题及时整改13条。

今年以来,该公司团委以服务安全生产为主线,以“青年安全监督岗”“青安岗零点小分队”等活动为载体,目前各基层区队已累计开展查岗活动13次,现场排查安全隐患136条,有力地助推了矿并安全生产。(王征峰)

韩家湾煤炭公司 开展煤矿安全生产标准化考试

本报讯 近日,陕北矿业韩家湾煤炭公司开展煤矿安全生产标准化考试。公司机关全体工作人员、区队技术人员以上管理人员共109人参加了考试。

此次质量标准化考试涉及采煤、通风、运输、职业卫生等多个专业,试题由公司安全生产标准化办公室根据不同部门、不同专业为参考人员量身命题。

通过此次考试,真实有效地检验了管理人员对安全生产标准化知识的掌握情况,提高了他们的安全意识,筑牢了员工的安全思想防线。据悉,本次考试成绩将与管理人员绩效工资挂钩,对成绩不合格的人员进行工资上浮处罚,有效调动了各专业技术人员勤学勤思勤动手的积极性。(艾锋 陈国阳)



最美人间四月天,正是施工的黄金季节,建筑施工一线早已掀起了“比、学、赶、帮、超”的大干热潮,为了进一步助力建设集团“双特百亿”目标的早日实现,铜川分公司全力开启了“360安全”护航模式。 建铜 摄

西固煤业 全方位开启安全攻坚模式

进入四月份以来,蒲白西固煤业结合现阶段国内安全生产形势和该公司二季度“安全生产十六周年”奋斗目标,明确提出了“安全工作要以刻不容缓”的责任态度去实干、真抓、严管,相继制定并完善各项管理制度,并在责任落实和执行力度上下足工夫,做实文章,营造浓厚的安全生产氛围,全方位多层次开启安全攻坚模式。

制度执行不打折扣。今年以来,该公司结合上级精神要求和该公司安全生产工作实际,相继制定完善了《安全风险分级管控和事故隐患排查治理管理制度》《安全攻坚行动实施方案》《安全网络小组建设》和“三违”管理办法等多项安全管理制度。在制度的执行方面,该公司明确责任人和奖励指标,在职工思想宣教和行为规范、制度的刚性执行等方面持续开展深化活动,通过强有力的管理举措使各项制度落地生根。

安全宣教及时跟进。该公司将安全理念渗透和职工关注焦点作为思想教育的突破口,利用微信平台、订阅号、广播站等宣传阵地,让职工息息相关的身边人、身边事映入职工视野,直接渲染广大职工的思维意识和行为动态,无形之中增强了该公司全体职工的安全思想意识,也在精神层面面对先进人物和优秀团队进行了鼓励,能够更加积极地在井下生产现场发扬示范引领和模范带头作用,进而带动全员干事创业的拼搏劲头。

警示教育环环相扣。分矿级、区队、班组三个层次,组织全矿干部职工观看警示教育专题片20余次。潜移默化加深职工的安全思想意识和行为动态,整个活动得到了广大职工的一致认可,取得了良好的警示教育效果。该公司进一步要求每名职工认真书写观后感,在区队班前会上进行精神共享,从职工的角度谈安全的重要性、讲违章危害性。

现场安全抓细抓常。坚持将安全攻防战线前移到井下生产一线,明确提出“管生产必须管安全,管机电必须管安全,安全必须人人抓人人管”的思想理念,树立了党政工团齐抓共管安全生产的意识格局。为了进一步加强现场安全管理,该公司在值班带班跟班、安全检查、隐患排查、“三违”人员管理等各项制度的监管和惩处方面加大力度,要求带班跟班管理人员必须按照统一规划的检查路线,对井下生产现场进行无死角细查,查处隐患明确检查人和整改人责任,实行签名制,从隐患的发现到整改落实进行跟踪管理直至完全闭环,以刚性的管理手段确保井下动态安全。(杨晓亮)

华宇公司 生日祝福里的“警示”

本报讯 “要想安全事少,规程必须要牢记,要想安全不出事,规程必须去落实。为了我们的‘小家’,请你努力工作,时刻勿忘安全。申策今天是你的生日,项目部全体职工祝福你快乐每一天,健康常相伴!”温暖的话语来自于澄合华宇矿建分公司合阳项目部在班前会上为职工送上的生日祝福。

据悉,今年四月初开始,澄合华宇公司在基层各班组间开展了“职工生日送祝福”活动,各班组自行建立本班组人员信息库,认真编写安全祝福信息文本,在每一名职工生日当天以短信的形式送上安全祝福,进一步提高职工的安全意识。(李开华 王文朋)

段延安 煤矿安全环保的守望者

瓦斯是制约煤矿安全环保生产第一大难题,但是黄陵矿业一号煤矿抽放队长段延安科学钻孔抽瓦斯,强化实操降浓度,十多年如一日,坚守工作一线,不断破解瓦斯难题,取得显著成效,被工友们亲切称为煤矿安全环保生产的守望者。

“煤二代” 擅变为大拿

“我的梦想是成为文艺青年,从没想到过像父亲一样下矿并挖煤,大学毕业后我是被父亲用棍子撵着赶到矿上工作的。”段延安说,“我是个标准的‘煤二代’,父亲认为子承父业理所当然,但我当初认为当‘煤黑子’太屈才。”

但上班第一天看到师傅满头大汗地维修设备,自己却只能傻站在一旁忙帮不上时,心里真不是滋味。师傅说:“修设备跟做人一样,不能着急,也别想着一步登天,只有稳扎稳打,才能把这条路踏

平。”有了师傅的悉心教导,段延安很快适应了自己的角色。为尽快掌握基本技能,他抓紧一切时间看书、看图纸自学,不管公司开展哪个岗位的培训他都去“偷听”,几个月下来笔记达一尺多厚,理论与实操业务技能突飞猛进,迅速完成从学徒到大拿的蜕变。

管理规范 实操严谨

“抽放队肩负全矿并瓦斯治理和处置应急瓦斯重任。一切为安全工作让路,一切为安全工作服务。”段延安说,他坚信没有抽不出的瓦斯,只有打不到的钻孔。制定完善瓦斯抽放系统巡查责任制,严格执行一班三汇报制度,积极参与设计《抽采系统负压报警系统》《地面瓦斯抽采泵站减速机连接轴改造》《人体静电消除器》《三号地面抽采泵站抽采系统安全互锁改造》和《钻机偏角测量仪》等,大幅度提升

了瓦斯治理安全系数。

“段队长啥都好,就是太‘任性’。”职工王智远说,2017年5月,他到803进风钻场巡查,钻机司机自豪地说:“我们班打钻速度进展很快,今天又是个大丰收。”说罢又斗志昂扬地继续打孔。段延安把钻机细致检查一遍后严肃地说:“先停下,给我好好背背岗位描述第三部分,危险因素预知预想第一条。”“危险因素:施工钻孔时,孔内瓦斯涌出异常。防范措施:施工前必须连接好防突装置,保证边抽边钻。”“你背得倒不错,但做得咋样,钻打得嗖嗖,防突走了没?这是严重违章!”“我看瓦斯不大,就没太在意。我错了,这就退钻连接防突。”司机嗫嚅道。

善于钻研 追求卓越

“段延安任技术副队长时,正是一号煤矿千米钻机投入使用关口,然而巨资

设备‘水土不服’,煤科院团队5次现场施工均未超过500米钻孔,最后宣布一号煤矿地质条件只适合施工500米内区域预抽钻孔。对此,段延安天天扎到井下,量现场看图纸,反复琢磨琢磨,经常连轴转。”检测班长屈江盼说,段队长常常把图纸摆在桌子上,召集厂家、技术员与钻机一起研究、现场勘验,终于找到问题所在——钻孔达到一定深度,返水泡软底板,钻机震动导致钻头位角偏差。利用混凝土硬化后,终于使主钻孔深度达到1002米,创下黄陵煤矿薄煤层钻孔进尺之最。

4月12日,记者在一号煤矿发电厂看到,以瓦斯为燃料,总装机容量14.6兆瓦的12台发电机组已并网发电。段延安说,这是黄陵矿业瓦斯循环利用项目,是国家重点扶持发展的节能减排项目,它实现了绿色能源充分利用和温室气体减排,保护了环境。本报记者 胡建宏

这个工分 不能给!

“我带弟兄们辛辛苦苦干了一整天全部都没工分,大家心里会怎么样,我要怎么和弟兄们交代,以后还怎么管理他们,带他们干活?”

4月10日上午,黄陵矿业双龙煤业通防队机电班班长马中华和队上的验收员刘丁涛在值班室内发生了争执,该队队长刘大伟听到争吵声后赶紧询问情况。

“106回风措施巷风门油管悬挂不直、电缆穿墙孔封堵不严,工程质量不过关,怎么给你们打分?都像这样干活,安全生产标准化还怎么搞?当班的工分坚决不能给。”验收员刘丁涛斩钉截铁地说。

听到这刘大伟明白了,原来马中华和班组成员前两天在106回风措施巷安装风门电液控时,没有严格按照作业标准铺设吊管油和封堵电缆穿墙孔,导致风门供、回油管悬挂混乱,电缆穿墙

孔漏风且不美观,被验收员刘丁涛查出,给予了当班不验收的处罚决定。

据悉,今年以来为创建一级安全生产标准化矿井,双龙煤业要求各施工单位严把工程质量关,对电缆管路悬挂、设备摆放、记录填写等方面进行了严格规定,并加强验收员验收力度,加大处罚力度,为职工创造“上标准岗、干标准活”的良好氛围。

“队里三令五申要求按照标准铺设油管、封堵电缆穿墙孔,这直接影响矿井通风的效率和通风设施的使用寿命。你倒好,风门油管铺设不直不说,就连电缆穿墙孔都没按照要求封堵,不停你工都算好了的。”刘大伟恨铁不成钢地说道。

训完马中华后,刘大伟又语重心长地接着说:“你也是干了几十年的老矿工了,难道不知道井

下干活万事要小心、认真、负责任吗?井下的工作一不小心就可以酿成大错,整天学习事故案例你不知道吗?那些失去儿子的父母、失去丈夫的妻子、失去父亲的子女多可怜呀!如果你做验收员,你会睁只眼闭只眼就让这样的隐患溜过去吗?”

张建军 秦旭阳 摄

4月10日,大墩梁隧道施工观摩会暨隧道防坍塌应急救援演练活动在靖神铁路线上建10标第四拌和站内举行。这次演练是靖神铁路项目全体参建单位贯彻落实陕煤集团、铁运集团春季安全大检查

