# 陕焦公司走在新时代"追赶超越"的路上

今年以来,陕焦公司广大干部职工齐 心协力,坚持"稳中求进"总基调,以"提高 发展质量和效益"为中心,以"转型发展和 精益管理"为主线,全力推进企业高质量 发展,实现了追赶超越的新突破。

#### 精细化程度显著提高

今年初,公司将2018年确定为"精益 管理年",把精益管理思路贯穿到全年工 作始终。作为连续性生产企业,生产系统 的每个环节都将直接决定生产效率,而每 个环节都要通过人的操作、管理来完成, 所以精益管理的核心就在于转变观念和 落实行动。为此,公司自2017年8月1日 在全公司范围内全面启动CTPM精益管 理,先后对全员分批分次进行系统培训, 提高全员精益管理的认知,培养员工严谨 务实的工作作风和认真负责的责任心。 经过近一年的打造,公司已经验收通过了 420个区域,通过率94.38%,先后共征集 "关于冷却水过滤器的改善""215 开闭所 空压机电源开关改造""关于优化工伤档 案管理"等各类改进提案92条,对工艺、设 备和管理、流程等进行优化和改进,为公 司带来直接经济效益1131.49万元,同时, 公司拿出10万余元对评比先进单位和提 案人进行奖励,使高标准、高精度、高质量 的精细化管理理念逐步被员工接受。

目前,公司的各项管理制度和流程已

铁路物流集团

直

这

7月16日,窗外的雨声不停地

他们驱车来到了柠条塔车站

敲击着通信技术员小宋的心。这

是入汛以来,降水量最大的一天,

望着外面越下越大的雨,他抓起

防护服,叫上小郝,急匆匆地走出

通信工区"雨季三防"重点区段柠

侯区间K32公里处,这里是通信电

缆一条主径路所在地,位于一段沙

坡,雨水的冲刷让电缆逐渐一点点

裸露出来。好在雨前加固措施完

备,一两日倒也无碍,而一周的强

日一大早,天气终于放晴,电务段

通信工区全体出动,开始对雨水冲

刷部位加固并修挖引水渠。雨后

的侯家母,空气干净清新,湿答答

的植被散发着清香,大朵大朵的云

在湛蓝的天空中游荡。而他们却

没有时间欣赏这美景,一锹锹地挖

着,一袋袋地扛着 ……不知不觉

间,汗水已经挂满了他们的额头,

而看着修筑起的两条引水渠和加

固好的防护坡,看着一辆辆满载的

列车驶过,笑容不自觉地爬上了他

们的脸庞。

连日来,陕北地区正式进入了汛期,雷雨天气对

加强组织领导,层层落实责任。"兵马未动,粮草

安全生产运输是一个很大的挑战。铁路物流集团所 属单位迅速进入一级战备状态,缜密部署,超前防范,

通过加强组织领导,排查安全隐患,加大巡视力度,全 面构建雨季"三防"安全保障体系,确保安全形势持续

先行。"在汛期来临前,铁路物流集团第一时间下发文

件,部署雨季"三防"工作,从防汛组织结构、防汛领导

小组责任、防汛工作措施等方面进行细致安排,明确

责任,分区管理,分级负责,责任到人,督促有关单位

做好防洪抢险料具、车辆、大型抢险机械、人员的储

单位提前部署,参建单位建立组织机构和组建应急

抢险队伍,严格落实各项防汛制度、措施;加大对

工程项目取弃土场及深路堑、高路堤、深基坑、陡

边坡、隧道洞等安全措施及沿线泥石流、滑坡、塌

方、山洪、落石等地质灾害防范措施, 保证施工现

场排水系统,发现问题及时检查整改。运输单位加

大因降雨易造成线路下沉的地段、路堤、护墙、护 坡、拦石墙等挡护设备,检查是否存在裂损、空 洞、基础冲空、下沉等隐患。对电务各项设备进行

加大巡视力度,保证设备畅通。严格落实汛期安

全措施,加大对雨中、雨后和夜间等重要时段的巡 视。所属单位红柠铁路公司电务段对管辖线路河边 支柱加强巡视力度,加固基础,新建排水渠,定期测试 各站发电机并推进发电机大修进度。接触网工区对全

线支柱基础进行培土加固,重点对下锚位置距离排水渠

较近的地点巡视加固,并针对汛期容易出现的险情进行

抢修演练。通信工区针对机房渗水进行处理,并对重点

方式的优势, 而这稳定性的背后, 是铁路物流人的

风雨兼程。竭诚服务、争创一流是铁路物流人追求

的目标,他们正在身体力行,用行动践行着、前进

铁路运输的稳定性,一直是其相较于其他运输

(贺芳 蓝寻)

全面排除隐患,筑牢安全根基。所属项目建设

备,做好抢险队伍和物资调配工作。

检查,确保汛期各项设备正常运行。

区段进行沙袋加固和修建引水渠。

而这雨,又下了整整一夜。17

降雨,肯定会影响设备。

经日臻完善,生产区域内的设备、管廊、建 筑物等全面进行防腐处理,生产标识更加 清晰醒目,设备维护保养更加及时规范, 现场环境更加整洁有序,员工精神面貌焕 然一新。

#### 工艺技术管理不断优化

今年以来,公司不断加强生产系统的 过程管理,相继出台了《化产系统H2S超 标问题专项考核办法(暂行)》《节能降碳 和煤炭消减目标责任考核办法》等工艺管 理制度,全方位加强过程管控和考核力 度。公司内部办公平台经常会公布《考核 单》,实时对工艺指标情况进行监控,并实 行管理干部与一线员工捆绑考核,强化各 级人员履职尽责,鞭策和激励大家砥砺奋 进。上半年公司在焦炉频繁限产的情况 下,通过细化化产系统过程控制管理,使 得化产品焦油、粗苯、硫铵产率分别达到 3.38%、1.01%、1.17%, 较上年同期有了明 显提高,并且通过严控机物料消耗和狠抓 进厂化工原料质量使得化工原料消耗得 到了有效控制。不仅如此,公司把互联网 优势逐步转化为效益优势,通过网上拍 卖、竞价交易等形式降低成本,使市场定 价更加精准,今年上半年仅电费一项为公 司节约费用100余万元。

今年以来,公司经过技术研究,在原 料煤中配入一定比例的陕北品质单一、质

量优质的特种煤,有效降低原料煤成本, 并通过煤质分析、岩相分析、煤种评价,对 单种煤和配合煤制定炼焦试验方案120 个,开展炼焦试验141次,科学指导了炼 焦系统配煤需要,使生产系统的运行质量 和效益逐步提升。

#### 坚决打赢蓝天保卫战

今年以来,陕焦公司高层管理者统一 认识、统一思路,把环保治理工作作为2018 年工作重心,投资1600万元对焦炉装煤、推 焦地面除尘站进行全方位改造,通过增大 机侧侧吸收尘罩面积和导烟车蓄热燃烧室 有效面积、改造拦焦车收尘罩、增加布袋仓 数量等一系列措施,使装煤、推焦炉头逸散 烟气捕集率达到了90%以上。

投资4000万元完成了雨水收集池、 运输车辆轮胎冲洗、煤场全封闭改造等多 项环保项目改造。目前,公司正在加快环 保综合治理整改进度,对标同行业先进企 业,加快锅炉超低排放改造、VOCS挥发 性有机物治理、焦炉烟气脱硝脱白、废水 提标改诰等环保项目讲度,切实提升公司 环保管理水平,践行绿色发展理念,坚决 打赢陕焦环保生存保卫战。

#### 经营优势转化经济效益

今年以来,受经济形势、环保工作等

各种因素的影响,焦化市场跌宕起伏,公 司坚持以市场需求为导向,及时调整经 营思路,准确把握市场节奏,积极发挥 经营优势,应对急剧变化的焦化市场, 使改革不断取得效果。发挥物流运输优 势。上半年,火车发运焦炭87.92万吨, 汽车发运6.39万吨,较去年同期增加 3.58万吨。为了解决公司内部发运受限 问题,公司及时增加澄城火车站煤台, 保证煤炭贸易向西南高价位区域发运。 发挥贸易优势。今年1-6月公司实现贸 易销售收入24.4亿元,完成全年任务的 81.2%, 营业利润754.39万元, 完成全 年任务的144.55%,超额完成全年利润 目标。发挥集团内部协作优势,通过市 场反复调研和摸底, 在润滑油、柴油、 钢材等大宗物资采购上,与澄合矿业公 司、韩城矿业公司等集团二级单位建立 了内部协作,不仅有效降低成本,还通过 焦炭货款充抵钢材购置款等方式,大幅提 高了资金利用率。同时,坚持"走出去"管 理模式,加强与兄弟单位的交流学习,引 进"出入库扫码系统"现代化管理理念,有 效提高工作效率。

历史不眷顾因循、满足现状者,机遇属 于勇于创新、永不自满者。陕焦公司并未 止步于此,而是时刻保持爬坡过坎的压力 感,奋勇向前的使命感,干事创业的责任 感,推动企业转型发展不停歇,努力续写陕 焦新一轮追赶超越的新华章。

近日,韩城矿业桑树坪二号井多功能厅灯火通明,一场 "微"党课赛讲活动正在进行。据了解,该矿党委将把"微党 课"赛讲活动,作为提升党员干部素质能力的重要途径。

#### 张晓玲 弥鹏真 摄

#### 运销集团 召开地销煤销售座谈会

本报讯 7月25日下 午,运销集团在蒲白建新煤 化公司召开地销煤销售座 谈会,总结上半年地销煤销 售运行情况,分析下一步煤 炭市场情况,积极探讨因受 国家相关环保政策影响,集 团煤炭销售需要采取的有 关应对措施。

运销集团市场营销部 在会上分别就国家相关环 保政策和上半年地销煤网 上交易情况进行了通报,重 点对近期煤炭工业协会召 开的上半年经济运行会相 关会议精神作了传达。与 会人员围绕对国家环保政 策的执行,以及下一步地销 煤销售、煤炭公路运输销售 等进行了热烈交流、讨论, 提出了一些建设性的建议 和意见。 (夏占利)

#### 铜川矿业 为全年实现廉洁"零"目标压实责任

本报讯 7月25日,铜 川矿业公司召开2018年下 半年党风廉政建设工作会 暨《家庭助廉教育读本》现 场发书仪式,进一步动员公 司上下全面落实"两个责 任",持之以恒纠正"四风", 为全年实现廉洁"零"目标 再鼓干劲压实责任。

今年是铜川矿业首次 提出实现廉洁"零"目标的 第一年,在上半年实现 "零"目标的同时,铜川矿 业公司党委为保全年实现 "零"目标再添措施、再鼓

业要求各单位要压牢压实 "两个责任",紧紧扭住落 实中央八项规定精神不放 松,强化政治意识和政治 规矩意识,严明党的各项 纪律,持续推进实现廉洁 "零"目标主题年活动、反 腐倡廉宣传教育十项活动 和自身建设"五个一"活 动,提高履行职责能力,着 力营造风清气正的干事创 业环境,不断开创该公司党 风廉政建设和反腐倡廉工 作新局面。 (巨宏伟)

干劲、再压责任。铜川矿

### 神木煤化联众分公司 5000吨兰炭中料将出口东南亚

本报讯 截至7月25 日, 神木煤化能源公司联 众分公司5000吨兰炭中料 已抵达日照港港口,并将装 船出海,销往印度尼西亚、 马来西亚等东南亚国家。

近年来,国际市场对 兰炭产品青睐有加,越来 越多的国际订单也纷至沓 来。在这样的背景下,该 公司凭借自身兰炭的产品

场。7月13日,与印度尼 西亚、马来西亚等东南亚 国家签订了5000吨兰炭中 料的出口合同,而此次合 同的顺利签订,是该公司 继2015年兰炭产品首度出 口日本后所迎来的第二笔 出口业务,为进一步拓展 国际市场打开了新局面。 (徐晓林)

优势,积极开拓国际市

## 运销铜川分公司 加速票据结算降低运营风险

本报讯 进入7月,全 国煤炭行业进入迎峰度夏 的高峰季节,伴随着用电量 需求大幅增加,铜川矿区各 生产矿井的煤炭量产运量 也在急剧增加,运销铜川分 公司票据结算组业务量呈 倍数增加。为了加快结算 速度、降低运营风险,铜川 分公司邀请陕西省能源质 量监督检验所召开座谈会 加快业务流转速率。

铜川分公司质量管理 部为了配合财务部结算组 及时高效的结算,相关负责 人员全力加强与陕西省能 源质量监督检验所相关业 务对接,并且加大对各生产 矿井抽采力度、加快煤样检 测,及时、精准、高效地将检 验数据反馈给煤电双方,进 一步加强提高分公司质量 管理部煤炭检测数据的可 靠性,为与陕西省能源质量 监督检验所数据核对、票 据结算奠定坚实的基础。 对及时发现存在问题进行 改进工作,缩小供、需、 销以及第三方检测机构之 间的检验误差,为更好地加 速票据结算、降低运营风险 全力以赴。(宋志贤 郑亮)



度。为保障 一线广大职 工全身心投 入安全生产 中去,建设集 团机电安装 公司领导带 领工会相关 人员,深入陈 家山冶坪矿 和彬县小庄 矿走访慰问 那里的一线 干部职工,将 清凉送到广 大职工的心 坎上。

近日,陈

家山冶坪矿

室外温度飙

升到45摄氏

刘静 摄



近日,生态水泥公司开展了"夏送清凉"慰问活动, 为仍坚守在生产一线的职工送上了丝丝凉意。

据统计,本次送清凉活动共采购绿豆、白糖、茶叶、 防暑降温药品、夏季防护用品等141380.77元,发放饮用



近日西安酷暑高温、闷热难耐,但陕西建 设机械股份有限公司各个车间依然忙碌不 停。为此,公司党政领导带领相关人员来到 生产现场,慰问了奋战在操作一线的职工。

## 黄陵矿业:新型战斗堡垒是怎样炼成的

马泾社 杨燕妮 摄

近年来, 黄陵矿业公司抓基层、强 基础,创新推行"党建+3+X"模式,全 面加强基层组织建设,激活"神经末 梢",畅通"毛细血管",形成了"一组 织一特色""一企业一品牌"的基层党建 生态, 打造一批支部堡垒作用强、党员 先锋作用好的党支部。

## 生产区队也要狠抓党建

黄陵矿业公司一号煤矿通风队党支 部书记钱竹响,今年31岁,但当支部书记 已经快两年了,从生产部室到区队支部, 从技术到党务,这样的转变可没有难住 他。怎样组织"三会一课",怎样发展党 员,怎样转接组织关系……他说起来都头

"一本通上都写着呢,怎么开展工作 要求得都很清楚。"钱竹响笑着解释,他毕 业于中国矿业大学采矿专业,之前就只懂 技术,现在作为支部书记,不懂党务工作 可是不合格。"多亏了这本手册,我这样的 新兵也能很快跟上。"

钱竹响所说的手册,正是黄陵矿业公

司党委专门编发的《党建质量管理体系 -党支部工作综合记录手册》,不仅包 含了各项党支部工作制度,还将所有的登 记表、记录进行了编排汇总,既提醒支部 按时开展组织生活,又简单便捷、清晰明 白,重点解决了"基层党支部干什么、怎么 干、标准是什么"等问题,提升了党建工作 的科学化和规范化水平。

煤矿企业基层党组织工作具有一定 的行业特殊性,像钱竹响这样既要懂技 术,又能搞党务的基层党务工作者不在少 数,黄陵矿业公司党委不仅编制了《党支 部工作指导手册》《党建质量管理体系》 《党员发展指南》,同时还坚持开展党建培 训、支部书记培训以及各类党建业务专题 培训,用专业化理论知识提高党支部管理 的科学化规范化水平。

## 党支部建设也要接受考核

如何让党建工作更接地气、更具活 力?如何将基层党建工作和企业改革发 展中心工作有机结合? 黄陵矿业公司二 号煤矿将党建工作融入到全面绩效考核 管理当中,建立党建工作考核体系,把 党建工作成效与每月绩效奖金挂钩,把 党建工作"软实力"变成"硬指标",不 仅支部基本建设要考核, 党风廉政建 设、新闻舆论工作、办公环境等都在考 核范围内。

"深化'两学一做'学习教育,利用 区队专栏发布学习计划、学习重点。对 党员进行积分考核,开展'五优'共产 党员, 职工说了算活动。党员献计献策 给予额外技术补助,解决了制约生产的 瓶颈问题……"该矿准备队党支部连续 几个月考核都排在前几名,每月绩效也 排在前面。党支部书记钟祥熙坦言, 自 己尝到了党建工作的甜头。

在该矿党群部长官贺看来,考核把支 部和党员的精气神都调动起来了,有利于 更好地推动生产经营。"现在将考核结果 计入绩效考核里,支部工作做得好不好与 区队收入的高低挂上钩,党支部对生产经 营工作的引领作用更能直观地体现,更能 促进和调动支部书记开展党建工作的积 极性,这是我们的初衷。"官贺说。

2017年, 黄陵矿业公司党委深入开 展了标准化党支部建设和特色支部建设 活动,有的创建党员创新工作室,有的 创新党建工作模式,有的设立优秀党员 示范岗,党员们率先垂范、勇于担当, 发挥好带头引领作用,党建工作转化为实 实在在的效益。

## "微文化"让支部建设更有活力

黄陵矿业煤矸石发电公司共有党员 148名,其中80%都是年轻员工,结合实际 和特点,该公司党委积极探索职工真正愿 意学、主动做的方式,丰富党支部活动内 容,激活基层党建无限新活力。"爱电微" 党建微信公众号应运而生,包括了"微安 全""微党课""微榜样""微讲堂"等版块内 容,引导党员知行合一,发挥党员的先锋 模范作用。

该公司党委书记高俊平介绍说:"我们 就是希望以这种方式快速传递党建学习内 容,倾听最真实的基层声音,搭建最真诚的 沟通桥梁,打通思想教育'最后一公里'。" 煤矸石发电公司依托"爱电微"微信公众号 开展"学一学""做一做""比一比",实现线 上线下互联互动,网内网外互学互评,使学 习考核更加便捷、学习成果更易检验。

"有好的内容我们自然愿意传播和分 享,毕竟好内容自带传播属性么。有时候 强制要求大家不一定主动关注,你们看我 朋友圈已经把前几天的微党课分享出去 了,主要还是内容好!"现在,关注"爱电 微"的发布内容已经成为党员叶昌的一个 生活习惯。 (李金玲 王星星)

7月25日,铜川矿区第十二届"乌金杯"职工篮球 运动会最后一场比赛在玉华矿鸣哨开赛,公司领导队 和玉华矿领导队展开激烈角逐,精彩赛事吸引了200 多名干部职工到场助威。