

# 陕焦发展“向远方”

陕焦,他的诞生使陕西有了焦炭生产企业。他的发展和壮大,续写了陕西国有企业保值增值的篇章。

陕焦公司发展近50年来,从第一批创业者在关中平原开疆破土、积蓄力量,到一代代陕焦人艰苦奋斗、刻苦钻研业务,掌握了焦化全套专业技术,再到如今陕焦由小到大、由弱变强,一举发展成为陕西乃至西北地区规模最大的焦炭生产企业,占到陕西焦炭产量的38%,这一切来之不易。

“经公司研究决定,从2018年11月1日起调整工龄工资、技术津贴、夜班补贴、加班工资幅度,充分体现超额激励,全面激发员工积极性。”喜讯让陕焦公司上下为之欢呼雀跃,不仅是感叹一年来付出的辛苦努力,更为陕焦在可持续发展的道路上再进一步而喜悦。

## “扭亏为盈”一年接着一年干

自建厂以来,陕焦公司经历了计划经济到市场经济的过渡,从一度的濒临破产倒闭,到焦炭供不应求,焦炭价格一度突破3000元/吨大关,几起几落使陕焦

变得愈加坚强。

“十三五”以来,受国内经济下行压力的影响,陕焦公司遭受了连续三年亏损10个亿的历史最大教训,焦炭最低时出厂价每吨仅500元。2016年以来,在新一届领导班子的带领下,陕焦干部员工抢抓机遇,迎难而上,按照“强焦兴华、焦化并举、以化领焦”总思路,迅速制定“三年治亏创效”目标,一级带着一级干,一分一分挣,一点一点抠,一年一年干,终于迎来了丰收的硕果。2018年,陕焦公司实现营业收入103亿元,盈利8040万元,在全体员工的共同努力下,企业实现了扭亏为盈,向沉重的负债告别。

历史永远眷顾奋进者,正因为经历了曾经的挫折和苦难,陕焦人才变得更加奋进和坚强,凭借着“自强不息、笃学崇新”的企业精神,在实干中积累经验,在摸索中不断前行,发挥自身在规模、科技、管理上的优势,不断延伸产业链,逐步形成了焦化-大焦化、焦化-甲醇、焦化-合成氨的新发展格局,真正实现煤炭资源“吃干榨净”,确保“焦”“化”生产系统效率低碳运行。

## “量体裁衣”一招接着一招解

上面千条线,下面一根针。针对陕焦公司面临的各种问题,公司以问题为导向,“量体裁衣”,针对制约企业发展的难点和薄弱环节,制定切实可行的制度措施,确保生产系统长周期安全平稳运行。

均衡生产一直以来都是焦化企业的难点,为此公司每月召开生产运行会,逐月下达生产经营计划,分解细化任务指标,生产、技术、设备部门齐心并进,紧密配合,持续严抓现场管理和操检结合,严控焦炉加热控制和装煤推焦操作。通过开展降水降沫、热工劳动竞赛等活动,有效解决了生产技术难题,提高了生产装置运行率和负荷率。

与此同时,公司想方设法提高焦炭质量,优化入炉煤成本和配比;不断优化客户群,做好市场研判;结合钢厂对产品质量的更高要求,实行了定制化生产;针对性地提高部分指标,做好指导和服务,减少了质量异议损失。去年以来,焦炭质量基本稳定在一级焦以上水平,2018年焦炭质量异议较上年下降579万元,依托陕煤集团内部协作战略平台和

自身质量的不断提升,全年发往陕钢集团的焦炭用量突破100万吨,焦炭质量提升到一个新高度。

## “天蓝草绿”一环扣着一环管

随着近年来环保压力的持续加强,安全环保形势高度敏感,容不得发生一丝一毫的扯漏和问题。因此,2018年成为陕焦提标改造项目安排最多的一年,公司成立了环保治理提升年工作领导小组,制定详细的实施方案,公司上下全员参与,加快推进环保项目建设及现场环境整治工作。陕焦公司先后投资2.05亿元完成了31项环保改造项目,黄陵煤化工公司相继投资2亿元完成了51项安全环保提标改造项目,目前均已顺利投运,并顺利通过陕西省清洁生产评估中心的评审,真正实现了“天蓝草绿地净”。

2019年,陕焦公司围绕高质量发展主题,将持续在安环攻坚、科技创新、人工智能、提质增效、对标挖潜、作风转变等关键方面加力提效,向着新目标不断冲刺,企业发展之路依然在向远方不断延伸。( 闵立娟)

# 跑出高质量发展的『加速度』

黄陵矿业一号煤矿

“1月份,掘进进尺2571米,采煤推进度611米,混煤发热量5710大卡,煤炭产、销量均超额完成月度追赶超越目标任务,实现首月‘开门红’。”2月1日,在黄陵矿业一号煤矿碰头会上调度室副主任鲁军说道。

刚刚迈过新年大门,该矿以“开局就是决战、起跑就是冲刺”的气势,以实干为先、冲锋在前的姿态,跑出了高质量发展的“加速度”,实现了2019年度首月“开门红”,为顺利实现年度总体目标任务,开好局、起好步,奠定了基础。

2019年一开年,该矿就在管理工作上做起实文章,下硬功夫。该矿紧密结合当前的安全形势,以“安全是一切工作之首”为理念,以打好“四治理一优化”安全管理组合拳为着力点,以强化NOSA安健环五星综合管理体系的实施为抓手,坚持井上安全大检查、日常巡查、专项检查、突击检查、中夜班检查不断线,坚持从严管理不放松,从严考核不手软,坚决做到不安全绝不生产。在此基础上,该矿加大安全考核奖惩力度,针对一般典型及以上“三违”,一律实施升级问责、加重处理,以严考核、严问责促进严管理、严落实。

走进一号煤矿井下装运车间,一片车水马龙的繁忙景象。“元月份以来,我们的精煤市场一直都很火爆,这已成为我们新年工作的新常态。”装车工关艳告诉笔者。

年初以来,该矿乘着冬季煤炭需求量上升的“东风”,紧扣市场需求脉搏,以煤质、销售为主线,抓牢煤炭产销一体化的责任链、质量链、效益链,多元联动,全力实现煤炭效益最大化。

在设备管理方面,该矿实施运输系统设备按天排查,严格落实设备“四检制”和“机环双检”相关制度,确保设备检修到位,提高设备的开机率和运转率。在生产管理方面,加强1005工作面及803工作面泵站、支架工况管理工作,确保支架初撑力达到要求,加大两超前退锚管理工作,提高支护材料回收率。在煤质管理方面,根据采煤层赋存条件及煤质变化情况,合理优化生产组织,严格执行“分掘分装分运”的生产工艺,加大煤质“零点行动”的力度和密度,从源头上保证煤质。在煤炭装运方面,由调度室实时掌握仓位情况,动态控制灌煤量,保证及时装车,杜绝滞留。同时,该矿选煤厂严格执行24小时人员在岗制度,实现车辆随到随装,彻底杜绝了因装车不及时导致运煤车辆积压,影响销售的问题。

首月迎喜报,举步尽春光。喜人的形势令全矿干部职工信心满满,干劲更足,该矿将以此次“开门红”为契机,聚焦高质量发展目标,以优化产品结构调整为抓手,以优化生产布局调整是关键,以安全生产信息共享平台建设为途径,以作风转变、狠抓落实为保障,不断追赶超越,努力当好黄陵矿业公司“二次腾飞”的领头羊。( 倪小红)

# 铜川矿业公司深化改革惠及民生

过去的一年,是铜川矿业公司深化改革、优化生产条件,民生工程迈大步的一年。他们按集团安排,优化资产,改制小企业,完成民生工程,弥补了民生工程欠账。

完善法人结构,深化企业改革。按照上市公司要求,建立内部控制体系,进一步厘清理顺了矿业公司和矿务局公司体制机制,法人治理结构更加完善。完成了小企业改制重组工作,截至目前已完成小企业改革36户。其中,解散清算10户,清理空壳公司8户,重组整合10户,公司制改革完成8户。投资7800多万元参股建设集团,分别投资1亿多元参股重装铜川煤机公司和开源证券,投资参股春林河能源公司已正式运营,经营方式体现多元化。

“三供一业”成功移交,让企业轻装上阵。企业办社会移交工作千头万绪,分三年三步走,步子迈得扎实。2018年,主要与铜川市自来水公司、供电公司、省天然气铜川分公司等专业机构分别签订了移交协议,截至目前,各社区房产规范移交,并通过了省督导组的验收。共移交23个社区管理机构,移交市政设施65项,包括39条道路、13座桥梁、9座生活污水处理厂、4处文体设施。以劳务派遣方式安置职工118名,包括社区管理职能派遣54人,生活污水处理厂派遣64人,为企业减负轻装上阵打下了基础。

民生工程惠及数万人。医疗保险成功移交地方,2018年起,有效解决了5.5万名职工和退休人员的看病就医、报销社会化管理问题,并实现了异地结算。为未缴纳住房公积金的农合工5022人缴存了住房公积金,使其切身利益得到保障。筹措资金补充了在职职工的医疗、养老保险、住房公积金缺口,为职工解除后顾之忧。为6180户职工发放了新房钥匙,共完成棚改房建设15000余套,为职工安居创造了条件。争取利好政策,争取产安置换资金和稳岗补贴,惠及企业和职工,取得的国补资金2766万元和救援装备运行费600余万元全部用于安全生产。( 杨森成 巨宏伟)



↑为进一步增强企业的凝聚力和向心力,弘扬团队协作精神,2月13日上午,铜川矿业下石节煤矿举办职工拔河赛。全矿广大干部职工家属欢聚一堂一同为比赛欢呼加油,十里矿区欢声笑语,热闹非凡。 李金明 摄

→2月12日,大保当镇东北湾村秧歌队来到了榆北煤业小保当公司,为广大干部职工送上一场精彩的秧歌表演,不仅增添了节日气氛,而且增进了地企之间的感情。 刘大鹏 摄



↑2月11日,韩城市在瀛水河畔举办“2019奔跑吧,韩城”健身越野赛活动,陕钢集团龙钢公司参赛队作为驻韩企业团体代表之一,参加了本次活动。龙钢健儿们矫健的身姿,自信的风采,成为本次健身越野赛一道引人注目的风景。 孙超超 摄

# 神木煤化工:打赢“治亏创效”收官战

“各单位要坚决执行三年治亏创效行动方案既定措施,严格兑现三年治亏创效‘军令状’,着力查找和补齐亏损源和失血点,确保企业止亏增盈。”公司党委书记、董事长田玉民铿锵有力的话语,彰显了神木煤化工打赢治亏创效收官战的坚强决心。2018年,神木煤化工公司实现营业收入103亿元,比上年增长22%,利润指标比化工集团下达的亏损1.9亿元增盈4.48亿元,呈交了一份亮眼的成绩单。

## “增产”是治亏创效的关键

如何扩大产能,放大规模效应,盘活现有存量资产是该公司优先考虑的问题。

为实现“增产即增效”的目标,该公司先后在所有生产型企业实施了扩能改造、工艺改进、原料质量管控、盘活存量等一系列“自选动作”,取得良好效果。富油公司挖潜增效技改项目顺利完成,50%提升率,装置负荷率由改造前的50%提升至85%,单日油品产量稳定在1000吨左右,大幅降低了生产成本,实现了经营现金流为正。泰和公司通过优化工艺操作,强化原料质量管控,石灰装置产能提升近

10%,单窑日产能力突破400吨,全年盈利200万元。电化公司通过原材料质量管控和煤泥掺烧等措施,电石炉运行率上升近5%,实现了现金流为正。

将建丰公司已订购设备,协调调拨给富油公司、东鑫垣公司,全年累计调配设备29台套,价值3500万元,有效盘活存量资产1935万元。能源公司清欠货款1720万元。通过对各单位积压、报废物资进行盘点、评估、外售等措施,盘活资金331万元。

## “优产”是治亏创效的基础

在千方百计提升产能的同时,实现优产稳产,同样是完成治亏创效目标的重要基础。去年,该公司通过巩固装置运行基础,严格工艺控制,严控非计划停车,实现了装置安稳长满优运行,全年因内部原因造成非计划停车较2017年下降了45%。

通过细化深化达产达效“十六项”措施,积极开展产能、能耗对标工作,搭建“技术上相互交流、管理上相互学习、物资上互通有无”的设备管理经验交流平台,进一步减少因晃电造成的非停事故。

通过持续深化内部协作,以内部整合、统购统销的思路和方法,与集团运销

公司开展块煤内部协作,降低原料采购成本。完成了8个重点节能项目,产生经济效益5000余万元。6家生产型企业全部实现由长安电力公司代理进行直供电交易,其中天元、富油公司直供电配额比例达到90%以上。

通过生产组织管理、检维修和设备管理、节能改造、内部协作和“三品”建设为重点的“组合拳”,公司优产稳产成效显著。其中天元公司、能源公司两家“利润大户”产量和利润均创历史新高。

安全是决定企业生存的“定海神针”,是实现治亏创效的重要保障。2018年,公司安全生产实现了“从零开始,到零结束”的目标。

该公司始终按照“党政同责,一岗双责,失职追责”和“管行业必须管安全,管业务必须管安全,管生产经营必须管安全”的总体要求,层层分解安全生产责任,不断夯实安全生产“第一责任人”,形成“安全成果共享、安全风险共担”的全员安全生产格局。

通过创建安全生产标准化,所属天元、富油公司达到安全生产标准化二级,

正月初八,大家已经步入了正常的工作,但身边的节日气氛还十分浓郁。下班后人们都匆匆地赶回家和家人一起共享天伦之乐,可是回家后却发现家里没有电。天色渐暗,不要说做饭了,再过一会儿屋里就会漆黑一片,连暖气也冰凉了。

原来由于新区供电电压忽高忽低,紧急停电!陕化公司电仪分厂的电工杨永红、王宝文顾不上吃饭匆匆赶到新区的配电室同物业电工一起认真检查,发现变压器中性线发热烧坏,造成中性点飘移电压不稳,同时变压器还存在严重隐患——缺油。颜丹华、杨海余、韩向涛、魏耀颖、唐光礼五位职工放下手中还没来得及吃的饭,陆续来到现场迅速开始了抢修工作,为了节约时间,他们兵分四路,拆除中性线、加工新中性线、变压器补油、变压器试验……

时间一分一秒过去了,大家都在紧张地忙碌着,颜丹华、杨海余的拆除工作遇到困难,由于长期使用和发热使螺丝帽锈死在接线桩上,难以转动,热心的群众从家里拿来扳手、锯弓和手电,最后锈死的螺丝帽被小心翼翼地锯断后才拆卸下来。接线桩拆下后发现连接中性线起密封作用的“算盘珠”也需要更换,经过联系发现磷酸装置区有备件,张文宏、魏亚波两位师傅接到电话立刻开车把“算盘珠”及时送到新区配电室。

不会一两大桶新变压器油也送到了,杨永红观察着油位,王宝文向变压器中缓慢注油……韩向涛在大修班厂房按照尺寸加工好新的中性线,也迅速送到了新区配电室,大家全力以赴、分工协作为抢修工作顺利进行而努力着,实验小组准备好实验仪器待命,抢修工作告一段落后,他们就用严谨的实验、准确的数据为变压器的安全使用把好最后一道关。

春寒料峭,变压器旁的人影在手电微弱的光线中晃动,尽管温度很低,但大伙的心是热的。配电室旁边还聚集了很多的热心职工和家属,虽然他们帮不上具体的忙,遇到难题也会出主意想办法,他们也在关心着这场抢修,也急切地等待着光明的到来!为了早一点给家里送电,电仪员工克服困难、无私奉献,抓紧每一分每一秒,功夫不负有心人,经过三个小时的紧张抢修,物业新区终于迎来一片光明。( 宏茹)

## 企业蓝讯

### 铜川矿务局中心医院 举行“三级甲等医院”揭牌活动

本报讯 2月15日上午,铜川矿务局中心医院举行了三级甲等医院揭牌活动。

铜川矿务局中心医院晋升“三甲”,使该院在医院管理、硬件设备、医疗技术、服务水平等方面都发生了显著变化,实现了医院的良性发展,也标志着中心医院的整体医疗水平迈上了一个新的

台阶,从而为铜川地区广大人民群众提供更加优质的医疗服务。

该院将以崭新的面貌、饱满的热情抓住机遇,在医改中突破,在管理上创新、在业务上求精,让人民群众在共建、共享中拥有更多的获得感和幸福感。( 毕杨 李琳)

### 运销彬长分公司 春节期间煤炭线运销售稳中有升

本报讯 运销集团彬长分公司在春节长假严格落实集团整体部署和节日值班制度,期间煤炭铁路装运26.7万吨,实现日均煤炭装车568车11列,2月4日至10日累计装运3977车,同比日均多发3列,占运销集团煤炭铁路发运总量的34.8%,占西安铁路局煤炭运输总量的17.6%。其中,重庆地区13.8万吨占51.7%,省内电煤8.1万吨占30%,内控企业3.35万吨占12%,全面完成保供任务,春节期间铁路发运稳中有升。

为保证春节期间煤炭销

售运行稳定,彬长分公司领导轮流值班,建立值班台账,畅通信息渠道,保障了工作正常开展。高度重视春节期间的省内、重庆、内控等煤炭保供工作,各部门提前协同制定春节期间调运应急预案,加强调运管理,适时增加车辆,实现多装快运,其中调整四次,计6列,多装2万吨煤炭。计划调运部门各岗位严阵以待,提前落实各装车点资源,实时掌握装车与库存情况,及时合理提报清车计划,密切协调矿区装车点快速装车发运。( 卢妮)

### 陕西长安澄合配售电公司 转型发展业务崛起

本报讯 陕西长安澄合配售电公司自成立伊始就按照“高起点、高标准、高质量”的要求,大力加强基础工作,扎实推进公司的建设发展,完成了建章立制和资质取证工作。

公司持续强化素质教育,生产岗位职工全部实现了行业持证,取得了承装(修、试)电业设施四级许可,目前正在办理输变电工程专业承包资质,不断拓宽创收创效的新路径。此外,完善了基础设施,

公司对辖区的王董线路、董矿线路进行了升级改造,投资1200万元的矿区电调中心正式开工建设,不断提升公司电网的技术装备等级。

2019年,该公司将积极完成增量配电业务试点项目“电力业务许可证”的办理,实现澄合配售电公司整体运营。持续扩展市场,电力直接交易、市场承运业务至少增长50%,力争扩大一倍。

( 黄启战 李鹏)