

平凡岗位演绎劳模风采

■职场精英■

中铁二十一局三公司渭武高速土建七标项目部的张爱晖今年刚刚当选该公司“十大劳动模范”，是一名黄土高原土生土长的西北汉子。他先后参加了重庆梁家高速公路、陕西包西铁路、西藏拉日铁路和甘肃渭武高速公路等工程建设，凭着吃苦耐劳、积极上进的精神，顽强拼搏、勇当人先，最终以骄人的业绩，迅速成长为项目优秀领导干部。

很多员工都还记得在渭武高速木寨岭隧道施工过程中遇到的难题，该隧道是全线控制工程，地质破碎围岩差，施工生产难度相

当大。作为该项目的常务副经理，张爱晖深知自己的一举一动将是全体项目人员的样板，好与坏、对与错将影响着他们的言行。

“要凝聚项目团队力量完成工程任务，自己不能够率先垂范，你拿什么去说服别人！”张爱晖通过自己的不懈努力，对事业献出了一个“诚”字，对员工付出了一个“爱”字，对自己定出了一个“严”字。他一直恪守的工作准则是：扎根苦干树形象，率先垂范作榜样。每天从早转到晚，从不停歇。项目工地上只要有人干活，就能看见他那不知疲倦的身影。他在工作中对别人要求严格，对自己更是一丝不肯放松，他常说：“我是党员，就应该

起到模范带头作用。”

木寨岭隧道3#斜井在开挖过程中，围岩变形失稳频发，已经十次出现初支变形、侵限现象。且每次出现围岩变形突发性强，变形段都很长。比如应急处置第九次出现的软弱围岩大变形，这次围岩变形长达百米之多，最大侵限1.4米。面对木寨岭隧道3#斜井频繁出现的软弱围岩大变形，为了确保工程施工安全顺利进行，张爱晖带领现场管理人员加大监管力度，建立了隧道施工信息手机监控信息共享管理平台，加强预警监测；在攻克第九次软弱围岩大变形施工难题过程中，为防止产生“水帘洞”，张爱晖带领现场技术人

员对于未开挖预测富水段，采取防排水“组合拳”，筑起密不透水的“铜墙铁壁”。先行施做5-10米的超前深孔，进行裂隙水的引排，并利用高压注浆机通过超前小导管高压注浆预加固措施，把涌水段围岩这块“软豆腐”变成“豆腐干”。

“控制不住成本，要我们干什么？”这是张爱晖经常挂在嘴边的话。日常工作中只要发现管理上出现疏漏，存在人力、材料上的浪费，他都要及时带领团队潜心钻研施工成本控制的最佳方案。他常说：“企业的成本点是项目，作为管理人员若不能有效控制成本，要我们干什么？”为此，他将精细化的管理理念紧

密结合到物资设备管理上，成立了物资采购小组，严格执行比价比质采购。对主要材料均采用公开式阳光招标，由采购小组召开专门会议确定最佳供货商，然后与供应商签订采购合同，杜绝了跑、冒、滴、漏现象的发生。定期召开责任成本分析会，在施工中通过优化施工方案和优化配合比，最大限度节约了工程施工成本。

“一万年太久，只争朝夕。”张爱晖用沉甸甸的责任和信念坚守一线，用顽强拼搏征战着世界级难题渭武高速木寨岭隧道，演绎着劳动模范身先士卒的骄人风采，讲述着品质铁建精心打造的热血凯歌。 □郝正荣



为全面培养公司新进员工的团队意识和吃苦耐劳精神，提升新员工的执行力和凝聚力，近日，陕钢集团汉钢公司开展新进员工军训活动。该公司从保卫部抽调4名优秀教师，对公司106名新进员工开展为期15天的军训活动。 □董洪涛 宋志周 摄

铜川公路管理局

举办“诵读经典传承文明”诗歌朗诵比赛激发爱国热情

本报讯（梁妮妮）近日，铜川公路管理局团委举办“诵读经典 传承文明”庆祝新中国成立70周年诗歌朗诵比赛。以此激发爱国热情，增强民族自尊心、自信心与自豪感，弘扬和传承中华文化，丰富职工子女暑期文化生活。来自全局的13名职工子女参加了比赛，在深情的音乐声中，孩子们热情讴歌新中国成立以来的光辉业绩和伟大成就。比赛气氛热烈，朗诵深情款款，或激昂、或如诉，充分展现了该局职工子女朝气蓬勃、奋发进取的精神风貌。



连日来，陕建二建集团三直部蓝光项目部开展“真情关爱农民工，健康体检进项目”活动，共为现场200余位农民工朋友进行了包括血压、血常规、外科、心电图等方面的健康检查，得到了广大农民工朋友的一致好评。活动不仅增强了农民工对健康的防护意识，还有效拉近了项目部与农民工的距离，增强了感情，提升了农民工的归属感、幸福感和工作积极性。 □王素娟 赵海涛 摄

■一线传真■

长庆油田采气四厂

让员工成为安全环保管理主角

8月9日，长庆油田分公司采气四厂两名操作员冒着酷暑，主动整改自查的苏36-1集气站设备设施隐患问题，确保了集气站天然气集输系统运行安全平稳。如今，员工围绕企业安全环保主动作为，已经蔚然成风。

担负着中国第一大气田——苏里格气田开发主攻任务的长庆油田分公司采气四厂，管理着2885口气井、33座集气站、33条集气支线，天然气集输生产安全环保压力巨大。厂里充分调动员工主观能动性，推动QHSE（质量、健康、安全、环保）管理整体上台阶。

推行安全合理化建议ACT卡活动，倡导员工“我为企业安全环保献一计”。该厂结合天然气生产实际，针对QHSE管理潜在风险、危害因素，鼓励员工结合岗位实际，提出富有改进的建议，开掘员工的智慧；同时引导员工主动开展危害因素识别、环境风险识别及风险评估工作，主动消除隐患，达到保障安全的目的。

推广安全经验分享，安全

警钟长鸣。厂生产例会、基层作业区生产例会，坚持组织安全经验分享，内容涵盖各类事故案例分享、法律法规解读、QHSE的认识与体会，通过分享活动，营造了“我来主动讲安全”人人参与的氛围。

开展内部QHSE督查，主动查找安全隐患。所有督查人员均由基层操作员工组成，根据阶段性的生产运行风险特点，督查组定期对集气站、单井的风险隐患进行检查，查找各级管理人员的责任落实，形成“用岗位的事警示员工”的氛围。

让员工成为教育的主角。基层单位通过“小课堂”“小黑板”“HSE征文”“青工HSE演讲比赛”等活动，达到用身边的事教育身边的人，用身边的案例教育身边的员工。

该厂自2014年以来，收集ACT卡建议2261条，安全经验分享815条，整改内部自查隐患38428条。通过让员工成为安全生产的主角，有力促进企业安全生产，先后9年获得长庆油田分公司HSE金牌单位称号。 □崔玉喜



8月8日至10日，在西安召开的“班组建设与班组文化管理——2019全国班组管理论坛”上，会场作典范报告、会外实景培训的中石油、川庆钻探长庆井下技术作业公司成为论坛的聚焦点，以班组文化管理典型方案和成功路径吸引眼球，刷亮了令人耳目一新的石油良好形象。 图为与会代表走进论坛实景培训课堂——川庆钻探长庆井下公司田军技能专家工作室参观学习。 □王建武 摄

烈日下的“打顶”人

■班组天地■

为保证暑期旅客清凉出行，空调成为不可缺少的必备设施。在中国铁路西安局集团有限公司西安客车车辆段电车间，有一个班组就专门负责客车空调的检修和保养。陈鑫是电器专修班的工长，进入夏季以来，经常顶着烈日带领班组职工对空调进行维修，保证每辆客车的空调设备正常运行。

夏季空调使用频繁，室外机故障频发，是陈鑫和同事们最忙的时候。对出现故障的客车空调室外机的压缩机、预热器、冷凝风机、通风机进行检查整修，还要对蒸发器、冷凝器进行除尘保洁，并按照检修要求拍摄整修照片、粘贴整修标记，并登上客车车顶对空调机组进行检查，这项工作被称为“打顶”作业。

夏季天气炎热，空调室外机组一旦出现故障，检修人员就要顶着烈日上车检查室外机组。每次登上车顶作业前，陈鑫他们除了佩戴好安全带、安全帽，携带必要的工具外，还

必须穿上长袖、长裤和厚厚的工作鞋，防止被铁皮烫伤、被强烈的紫外线灼伤。

烈日下，室外温度近40摄氏度，车顶铁皮盖经过暴晒后，表面温度常常高达60多摄氏度。10分钟不到，就会觉得脚底板发烫，需要不时在狭窄的平台上挪步，降低脚下的温度。站在没有任何遮挡物的车顶处理空调故障，短则需要1个小时，长则需要3、4个小时。



每当遇到大故障时，都要动用氧焊，这就使得作业周围温度更高。通常一个故障处理完，工作服从里到外已经被汗水浸透了，就这样，干了湿，湿了干，蓝色工作服上的白色汗渍显得格外醒目。

今年暑运开始后，他们每天要对进入车库的200多辆客车空调设备进行保养维修，每天处理各类空调故障十余起。

□本报记者 鲜康 摄影报道

他把自己“嫁”给了延长气田

今年40多岁的张鸣是陕西延长油气勘探公司采气二厂青阳岔净化厂厂长。早在2000年7月，他调到新成立的子洲采油厂，无论什么岗位，张鸣总是认真仔细完成领导交给的任务，从来没有出过差错。冬去春来，花落花开，从基层起步的张鸣，于2015年8月被任命为生产科科长，但他的办公室经常铁将军把门，他的身影总在一线班组边远井场频繁出现，他与工人弟兄们一起吃住，在简陋的班组房里，实地查看了解第一手详实资料，以致于他的办公室被人戏称为“空壳房”。不仅采油厂，其他任何岗位，张鸣的办公室也基本都是“空壳房”。

2017年10月，张鸣奉命担任采气二厂青阳岔净化厂厂长，肩上的担子与责任更重了，但他永不言败追求完美的精神始终没有改变。他不断虚心向净化

厂里两位技术精湛、德高望众的王老师和刘老师虚心请教。

有一次，外单位来人在生产区找到张鸣办事，经介绍后，这人很难相信一身皱巴巴的工服，因熬夜红着眼圈的中年汉子就是一厂之长？有人说：“身为领导宏观管理就可以了，不必事必躬亲。”张鸣却不这样看，他认为纸上谈兵决不会取得胜利，与士兵一道冲锋陷阵的指挥员绝对能够鼓舞士气。

位于靖边县青阳岔镇的采气二厂净化厂，每天外输天然气170余万方，进入冬季全体人员更是争分夺秒，完成全年目标任务的同时，也为邻近的陕北父老乡亲持续送去温暖。在这个节骨眼上，必须确保所有环节万无一失，否则势必前功尽弃。张鸣与其他几位净化厂领导每天都忙到很晚，要在生产现场检查督促，要去各

职能组调研生产进度，还要解决各种即时问题。作为一把手的张鸣更是忙得不可开交，但他心中的安全之弦从来不敢松懈，在净化厂重地，安全大于天，任何一点疏忽都会造成不堪设想的后果。

自担任厂长以来，张鸣一直将安全生产理念落实于行动中，他积极争取协调，为每个运行班组配备了最灵敏的硫化氢报警装置与背负式空气呼吸器，当班员工必须全部穿戴劳保服。定期举办全员消防演练，制定周密详实的应急预案。随时召开安全会议，让大家头脑中“警钟长鸣”。设立安全员“值星”制度，现场处罚三违等行为。

有一天中午，净化厂机关下班时间，张鸣等几位厂领导在生产区忙碌完毕准备吃饭，忽听“突突突”一阵

声响，一辆机动三轮车从门口直闯进来，这是给净化厂运送相关材料的，可司机却在接打电话。这是绝对不允许的，张鸣立即予以制止并开出罚单。

今年七夕节，又是周末，本来应该张鸣轮休，但他又一次主动留守值班，还自掏腰包购买了羊肉等食品，与一起值班的其他同事度过了一个难忘的夜晚。连他自己都记不清像这样的节假日是第几次在厂区和工人们一起度过了？

张鸣的妻子理解爱人为工作、为了厂区的初衷，她总是感慨：“我嫁给了他，他却‘嫁’给了延长气田，不理解也得理解……” □黄冰

■兵头将尾■

