

陕北矿业龙华公司

强化“三端”管理 助力高质量发展

陕北矿业龙华公司发挥混合所有制优势,持续完善内部运行机制,强化进口端、中间端、出口端管理,企业效益年年提升。

进口端:买的价格要最低

“你们的设备报价要再降价20%。”“不能再降了,我们给神木地区报的价格都一样,对于老客户的报价更不会高。”“龙华公司可以给你们供应商提供最优质的服务,只要双方达成协议,在保证设备质量合格的前提下,你们只需要跑一次,包括发票都可以邮寄过来,由我们承办部门统一办理签字和挂账手续,按合同约定准时付款。”

这样的场景在龙华公司招标和商务

谈判中已是常态化。在每次招标比价前,该公司都要做大量准备工作,广泛收集周边矿并采购的同型号设备价格,在这个基础压价10%-50%进行商务谈判。

龙华的诚信在神府地区供应商中有口皆碑。一位多年给龙华供货的赵老板说:“龙华公司虽然给的价格低,但是他们对供应商好,从招标到付款我们只需要跑一次,中间都有他们的经办人员给办理,不需要求人,付款也很准时,没有其他的花费,挣钱多少从一开始就能算出来,我们非常愿意与他们打交道。”

中间端:极限成本管控

龙华公司有着一整套全面预算管理,根据生产经营计划,分部门分区域

进行全面预算,按照“上下结合、分级编制、逐级审批”程序,各分管领导严格把关。“每年编审全面预算,存在重大差错,都要追究分管领导、主办部门的责任,并且预算一经确定,全年严格按预算执行,非特殊情况,不得任意改动。”公司党委书记、董事长高杰说。

该公司大力压缩人力资源成本支出,年产800万吨的矿并用人始终控制在千人以内;从严控材料等成本支出,吨煤制造成本始终控制在80元以内,保持行业领先水平,“极限成本”理念在业内闻名遐迩。

出口端:卖的价格要最高

“近日煤炭市场有所好转,公司计划

今天把挂牌价格提高10元,大家讨论讨论”,公司主管销售的副总经理说。像这种讨论会,公司会根据煤炭市场变化随时举行。据统计,龙华矿业商业煤挂牌价格今年上半年已经经历过“四降”“三涨”7次调价。对待特殊客户,公司积极推行产品定制化生产,提高煤炭产品附加值。

今年初,龙华公司又实现了煤炭销售网上竞拍,不仅实现了产品的溢价增收,更减少了客户的往返程序,让煤炭销售更加公开、透明和高效,最大限度实现了销售效益最大化。

上半年,完成销售量432.4万吨,实现了时间任务“双过半”和商品煤“零库存”。(周海浪)

把建设清洁矿井列为年度目标

蒲白矿业建庄公司运输队

本报讯 今年,蒲白矿业建庄公司将建设清洁矿井作为年度目标写入《行政报告》,提出了让井下“巷道明亮起来、空气清新起来、现场整洁起来”三个目标。为此,上半年,该公司运输队从检修、生产、考核“日常化”管理入手,以精细化管理、标准化作业为重点,推进清洁矿井建设不断取得新成效。

清洁检修日常化。该队坚持以“节能降耗、减污增效”为清洁生产目标,统一职工思想,加强管理工作,严格按照标准开展运输设备现场检修和整治工作。每班指定专人对胶轮沿线设备“跑冒滴漏”现象进行巡查整治,要求检修人员做到现场防护设施到位,工器具定置管理、摆放有序。同时,针对胶轮沿线设备采取包机到人措施,确保检修材料及回收整理,现场环境整洁明亮。

文明生产日常化。该队按照“谁主管、谁负责”的原则,要求干部职工“担责、有责、尽责”“人人有事、时时处处”执行工作标准,推进精细化管理不断提升。通过采取文明区域包片制度,划定文明生产责任区,设置文明生产责任牌,落实文明生产责任人,做到文明生产有范围、有范围、有标准、全覆盖、无空白,从而筑牢干部职工文明生产思想,促进输送带、胶轮“两巷”亮了起来。

自查考核日常化。该队本着不靠投入靠工作,不靠装备靠管理的原则,针对每部胶带、每个岗位指定专人开展督查,构建起了“细化、量化、标准化”互为衔接、互为补充的管理模式。通过细化岗位标准,落实“三工”并存、动态转换,建立竞争激励机制,开展跟班检查、巡查管理,严格考核、奖惩兑现,不断调动干部职工文明生产的积极性,为该公司“三个起来”目标顺利实现提供了支撑。(苏功荣 黄东华)

我省建立煤矿安全会商研判机制和领导联系指导制度

新闻纵览

本报讯 近日,省煤矿安全生产专业委员会办公室印发关于《建立煤矿安全生产会商研判和协作工作机制》《省煤矿安全生产专业委员会成员单位领导联系指导煤矿安全工作制度》两项工作制度。

煤矿安全生产会商研判工作由省煤矿安全生产专业委员会办公室牵头组织,省煤矿专业委员会成员单位结合工作职责和不同时期煤矿安全风险和突出问题研究提出,主要采取月度、季度、年度定期会商和重大问题随时会商的方式分析研判煤矿安全生产形势,协商解决煤矿安全重大问题,研究加强煤矿安全工作措施,煤矿安全协作合作按照“有需求、应支持”的原则,加强煤矿安全专委

会成员单位在联合执法、联席会议、信息通报、沟通协调等方面的合作协作,着力实现违法线索互联、监管标准互通、处理结果互认,增强安全工作合力。领导联系指导煤矿安全工作由省应急管理厅、陕西煤监局、省能源局分管领导对全省产煤市和重点产煤县(区)煤矿安全生产工作分片进行指导,旨在推动市县党委政府落实煤矿安全领导责任,加强煤矿安全监管监察和行业管理。(吴萍)

坚持创新引领 打造“双智”企业

铁路物流集团

“人力成本如何降本增效?道岔区实现断轨检查?”中国通号设计研究院集团负责人说:“通号集团将继续致力于先进感知技术的研究和应用,为提升铁路运输安全和运维能力贡献力量。”

“在铁路沿线,高覆盖能力、高空间分辨率、高时效性、高更新频次应用领域广泛。”北京航天泰坦科技股份有限公司分享航天技术助力地灾监测预警技术应用。

近期,在铁路物流集团智能维护先进技术交流会上,各企业分享着铁路专项领域的先进技术,现场各抒己见,讨论积极热烈,为打造智能铁路、发展智慧物流建言献策。

据了解,近年来该集团坚持“技术驱动”,加快“双智”企业和“五个一”工程建设,加强智能铁路和智慧物流技术创新,争做科技创新驱动的先行军,努力为高质量发展提供持久的科技保障。先后制定了《智能铁路建设实施方案和推进计划》,召开“双智”企业建设启动会;参加2019年(第十二届)物流领域产学研结合工作会,并成功获批中国物流学会产学研基地,与华为公司签署全面合作协议,与西南交通大学联合筹建了智慧铁路与物流应用技术联合实验室,与中车株机公司签订战略合作框架协议,并举行靖神铁路“陕煤号”电力机车交验仪式,努力为高质量发展提供先进的科技保障。

对于企业的定位,该集团有着极大的信心:“按照打造内陆改革开放高地的部署,深度融入共建‘一带一路’大格局,聚焦陕煤集团创建世界一流企业,立足‘3+2’战略定位,‘221’发展愿景和‘1255’阶段目标,集运端建设‘47111’铁路基础设施服务网络,疏运端打造‘641’达海通江运河体系。”铁路物流集团党委书记、董事长赵国智表示,基于所属铁路辐射神矿区、榆横矿区、神府矿区等陕北三大核心矿区以及榆神工业园、榆横工业园、靖边能源化工园区、锦界工业园等四大核心区的区位优势,集团坚持“高起点谋划、高标准建设、高速度推进、高效能管理、高质量发展”思路,聚焦国家“科技创新”战略支撑,“双智”企业建设开好头起好步。(贺芳)



蒲洁能化:“三妙招”保证设备安稳度夏

本报讯 日前,面对夏日“烤验”,蒲洁能化公司坚持将设备保养要精细、隐患排查要精准、提高技能要有效作为应对妙招,保证现场设备安稳度夏。

设备保养要精细。做好设备日常巡检、点检及维护保养,强化巡检点检及设备保养制度的落实,是保证设备安稳度夏的前提保障。

进入高温期后,该公司在设备管理上抓基础、严管理,要求各部门中心根据实际情况,增加对现场设备的检查次数,加强关键设备的巡检和特护力度,发现异常情况及时汇报和处理,不断提高巡检质量。同时全力推行电子化点检,制定明确的管理规范

及评定标准,建立完整的设备资料档案,提高设备点检人员的巡检效率和质量,确保设备安稳度夏。

隐患排查要精准。“检修一班罐区问题的整改要有计划有进度,必须在整改期限内完成!”电气保运中心安全环保例会上,该中心负责人陈超针对隐患排查问题整改进行安排。

针对现场设备高温可能出现的故障及问题,该公司不断加大隐患排查力度和广度。领导干部身先士卒,分别带队,在不留死角全面深入的要求下,本着早发现、早整改的目的,对生产区域内重大危险源及现场重要设备进行全面排查,及时汇

总问题清单,由各责任部门中心提出整改措施,制定时间节点,确保整改有效。

提高技能要有效。公司坚持全员常态化培训,强化员工安全意识,提高安全操作技能,为设备安稳运行,度过高温天气提供技术保障。“现在我们的员工培训,越来越多地把课堂搬到现场,从最普通的巡检、点检开始,全面培训、测试,保证全员过关,坚决杜绝‘说起来全会,做起来全错’的现象,切实提高员工技能。”机电仪技术部负责人瞿光彬说。

目前,该公司在“三妙招”的护航下,现场设备平稳运行,为推动企业高质量发展提供了保障。(吴萌)

企业蓝讯

智能化办公再上新台阶

本报讯 近日,运销集团榆中销售公司新OA公文管理系统历经数月测试,正式投入使用,智能化办公再上新台阶。

据悉,该公司在对标学习的基础上,与专业软件公司就传统纸质收发文流程进行前期梳理,针对公文收发的实际操作情况,搭建了适合其自身发展需要的OA公文管理系统。同时,邀请专业人员对员工进行OA办公系统知识培训,通过现场讲解和模拟操作的方式,该公司员工对OA账号登录、OA模块功能、收发文操作方法及注意事项等有了详细了解。此次OA公文管理系统的投入使用,提高了信息传达效率,有效缩短传递周期,形成紧密、协调、透明、高效的管理机制,助力信息化建设取得新成果,为公司高质量、可持续发展奠定了坚实的根基。(曹梦菲)

神木至蒲城全线带水联动试运行

本报讯 近日,神渭管运生产运行公司开始执行神木至蒲城全线联动输水任务,提前顺利完成全线带水联动试运行工作。

据悉,此次全线带水联动试运行管道输送距离为590公里,输水量约11596立方米,各站及沿线参与人数总计249人,开路闭路数十种工况的调试均由神渭管运公司独立自主完成。本次全线带水联动试运行成功意义非同一般,这意味着国内第一条长距离输煤管道全线带水贯通。尽管接下来的工作任务依然艰巨且繁重,但是该公司将不断克服困难,一如既往地冲在前,敢作为、勇担当,用十足的信心和决心把神渭管道输煤项目调试好、管理好、运行好。(李翔 李潇)

化产车间SIS系统完成调试投运

本报讯 近日,陕焦公司黄陵煤化工公司化产车间粗苯、甲醇罐区的SIS系统完成调试投运,标志着公司安全管理自动化迈上了新台阶。

据悉,该系统是一个静态的系统,完全由自动系统对检测数据进行智能分析,作出科学判断,并按照预先设计好的方案进行有序执行,用最苛刻的要求来组建系统,用多重冗余来保障可靠,真正从技术上实现了安全保障。同时后续化产车间将组织全员对SIS系统的详细内容进行培训学习,真正做到全员对该系统的“查收”工作,掀起全员安全学习新高潮,打开车间安全管理新局面。(漆维维)



近日,北元化工公司顺利签订首单26吨PVC出口贸易跨境人民币结算业务合同,标志着该公司在出口贸易多币种结算领域迈出坚实步伐,对进一步拓宽出口结算渠道、发挥人民币国际流通属性、提升出口贸易管理水平具有积极意义。图为职工巡检首单26吨PVC装车情况。丁佳佳 摄

降成本 增效益 稳生产

东鑫垣公司原煤综合热解技改四步走

本报讯 目前,东鑫垣公司兰炭二期装置为三台20万吨/年炭化炉,设计使用原煤粒度为20至150mm,每天消耗原煤约2200吨。为降低生产成本,切实提高生产经济效益,今年4月兰炭造气分厂从原料煤、回炉气、改炉口、消缺陷四个方面逐步推进原煤综合热解技改。

降低生产成本,打响综合热解基础战。该公司从原料入手,根据现有炭化炉工艺控制尽可能多地配比掺烧低价籽煤,通过不断降低筛网筛孔,降低入炉煤粒度4至30mm,实现块煤籽煤

混合掺烧综合热解技术,从而降低生产成本。同时由于疫情期间兰炭价格下行,生产经营亏损,在保证制氢车间气量不变的情况下,实现解析气与荒煤气混合掺烧技改为原煤综合热解提供热量来源,节省荒煤气回炉使用量,从而减少兰炭产量,缓解原煤成本压力,实现资金流转,激活企业市场竞争力。

增促效益,实现综合热解全面战。公司结合兰炭市场需求,不断调整产品规格及质量要求,在市场供需紧张小料供需宽松,价额互相接

近的情况下,大力推进籽煤掺烧技术应用,从而实现兰炭二期全部使用低价籽煤进行生产,不仅提高了焦面产量,也降低生产成本,二季度兰炭焦面销量达到30万吨,实现企业降本增效。

稳定生产,打赢综合热解总体战。公司在籽煤掺烧及回炉解析气掺烧的技改下,由于原料规格及工艺气量配比发生变化,如果不对炭化炉进行技改,不对工艺发生变化造成的隐患进行消除,长时间运行会影响净化工段设备的正常运转,公司兰炭造气分厂在不影响供气量

的情况下,组织维修人员轮流上阵,坚持“人停设备不停”理念,抢抓时间,对二期炭化炉底部下料口进行技改,彻底解决了塌料带来的安全风险。经过多次讨论,确定自主实施氨水澄清槽制作,用于除去洗涤煤气时氨水中的渣沫,改善氨水水质,减少氨水罐渣渣次数,保证生产的长周期稳定运行。

据统计分析,仅二期的籽煤掺烧及振动筛筛网改造,全年约为公司节约6万吨原煤,解析气代替回炉煤气掺烧技改按20000m³/h的回炉煤投入,全年节约约20万吨原煤,降本效果显著。(韩荣)