

彬长矿业文家坡矿

全层级自主管理激活转型发展动力



为了强化内部管理,充分调动干部职工尽职尽责的积极性,更好地激发矿井转型发展活力,今年6月以来,彬长矿业文家坡矿在深化管理上动心思、下功夫,创新推行全层级自主管理,推动了矿井更高质量、更有效率、更可持续发展。

顶层设计 形成工作合力

为确保层级管理有效实施,该矿多次召开专题会议,对层级管理实施的科学性、可操作性反复研究讨论,成立了以总经理、党委书记为组长的层级管理领导小组,制定《层级管理实施办法》

并汇编成册,对各个层级职能定位进行统一、系统、全面界定和厘清,明晰管理人员该管什么、管到什么程度,岗位人员该做什么、做到什么标准,形成“分级管理、同级协同、纵向闭合、横向耦合”的管理体系,着力解决交叉错位、推诿扯皮、责任真空、管理低效等

问题,做到“责权利”相统一。同时,对层级管理推行的意义、目的和具体要求进行大力宣贯,统一全员思想,形成推进工作的合力。

清单化管理 让工作更加“实体化”

层级管理与人事、岗位、薪酬“三项制度”改革紧密结合,认真进行岗位工作量化,优化绩效考核方式,增加绩效浮动比重,实行目标倒逼机制。依据月度重点工作清单,采取一级对一级逐级考核,考核奖励每月从工资总额中提取,每月的绩效分配以考核结果为导向,形成业绩贡献与薪酬分配联动机制;同时月度奖惩直接到人,避免了奖罚不清、奖罚不公现象发生,提高了各级人员工作积极性。6月份以来,共有3名副科级以上管理人员因履职不到位受到通报处罚。

层级管理的推行促使各级管理人员的工作作风有效转变,加强了安全生产过程监管,扭转了安排多、落实少等不良

现象,激发了管理人员从“要我管理”向“我要管理”的思想转变。管理人员要了解下级工作任务的完成进度,保证考核真实有效,就必须到现场查看实际情况;一些重点工作任务同时涉及自己的月度层级考核内容,倒逼自己主动协调解决问题,保证工作顺利完成。

层级管理 让落实更有生命力

据了解,层级管理的推行,在管理上形成了知责、履责、问责的责任链条,通过清单化、百分制考核,让人人负责、人人有责、层层负责、各负其责的责任体系高效运行起来。

自层级管理全面实施以来,各级人员履责效能明显提高,各项工作落实有回音、真落实、见实效。工作更严谨、责任更明确、作风更扎实,是层级管理推行以来机关部门人员最大的体会,大家一致认为,开展工作较以往严谨了许多,完成工作的动力更强,工作不再无序化、碎片化。

(刘建军 高剑)

INWENZONGJIAN
新闻纵览

本报讯 近日,陕西煤矿安监局组织召开全省冲击地压矿井灾害治理顶层设计座谈会,安排全省冲击地压矿井灾害治理工作,陕西煤矿安监局党组书记、局长田光雄主持会议。

会议强调,要认清形势,高度重视,严格落实责任,坚决把冲击地压防治摆在灾害治理突出位置;要精心组织,分阶段有序实施冲击地压矿井灾害治理顶层设计方案,各有关市、县及各煤矿企业要尽快成立冲击地压灾害治理工作专班,由分管领导亲自挂帅,邀请专业科研团队,按照“一矿一策”的要求编制冲击地压矿井灾害治理顶层设计方案,并组织专家对顶层设计方案进行评审,保障措施全面落实,严禁弄虚作假;要严格监管监察,加大执法力度,确保顶层设计扎实落实。

田光雄要求,要坚持“人民至上、生命至上,保护人民生命安全和身体健康可以不惜一切代价”的安全思路,充分认识到冲击地压灾害治理工作的紧迫性和重要性。要层层落实责任,保质保量完成冲击地压矿井灾害治理顶层设计方案。

(徐萍)

陕西煤矿安监局召开全省冲击地压矿井灾害治理顶层设计座谈会

企业蓝讯

澄合矿业煤机公司

大规模矿用高强度紧凑链实现国产化

本报讯 近日,澄合矿业煤机公司O48×152大规模矿用高强度紧凑链在陕北矿业张家峁公司井下综采工作面进行工业运行试验取得圆满成功,并在安全质量与技术性能上均达到国内先进水平。这也标志着该公司制造的大规格矿用高强度紧凑链实现国产化代替且走向国内生产企业前列。

据了解,近年来,澄合矿业煤机公司以对标国内国际领先煤机制造企业为契机,不断探索新技术、新工艺、新理念,持续加大科技研发力度,加强圆环链制造深入研究,朝着全力打造国内领先技术大规格矿用高强度紧凑链目标迈进。2018年该公司制造的“澄辉”牌大规模矿用高强度紧凑链被认定为“陕西省名牌产品”,2019年列为陕西省高新技术产品。

(王文亮 白文萍)

西安重装配套技术服务公司

积极开展“广播体操天天做”活动

本报讯 “第九套广播体操现在开始,原地踏步走,伸展运动,预备起……”这一幕是近期西安重装集团所属配套公司积极开展“广播体操天天做”活动的一个缩影。

为进一步丰富职工业余文化生活,提高职工健康意识,营造“健康生活、快乐工作”的良好氛围,引领职工以更好的状态投入到公司高质量发展各项工作中,7月份以来,该公司积极响应陕煤集团工会关于推广普及广播体操的号召,在全公司范围内组织开展广播体操活动。

据悉,为组织好此次活动,该公司工会高度重视,将其作为重要工作来抓,通过制定活动方案,按照“个人自学、集体培训、骨干引领、以点带面”的工作思路,采取举办培训班、发放广播体操视频、邀请专业老师指导、鼓励个人自学等一系列措施,使公司全体干部职工踊跃参与其中。

(董慧民)

建设集团物资公司

深入市场全面考察材料供应商

本报讯 近日,物资公司为确保建设集团所属项目材料的顺利供应,主要领导带队,深入西安及周边地区,对材料供应商进行全面考察。

为确保物资采购做到事前、事中、事后的有效控制,做到对每个供应商都心中有数,全力保障在建项目大宗材料的供应,本次考察通过认真查看资料、原材料和成品库房、生产车间和询问等方式对供应商的基本情况、财务状况、生产和经营情况、质量信誉情况等方面进行了认真摸排。通过综合评价,考察人员对部分供应商在管理和业务流程、质量监督等方面存在的问题提出整改意见,限期拿出整改措施,确保供应商达到考察评价标准要求。

(李国强)



日前,煤层气新泰能源公司组织党员对厂东西边道路进行平整、对半山坡挡住道路树进行清理。活动中,公司有关领导以普通党员的身份参加了活动,凝聚了人心,鼓舞了士气。图为道路平整现场。

任薇娜 摄

目前,榆北煤业小保当二号煤矿以“打造智能矿井、创建一流企业”为目标,在人才培养、智慧矿区建设、安全生产与高质量发展等方面全面开花。为保障联合试运转顺利,按下智慧矿区建设“快进键”。

广纳贤 育英才

企业发展之道,不仅取决于技术发展,更侧重于人才培养。该矿运行伊始,面临技能与管理人才不足的巨大压力,直接影响着后期生产和联合试运转顺利开展。

对此,该矿充分发挥智能矿井的发展潜能,通过“赛场赛马”、多种选拔等人才培养方式,先后吸引行业内一批优秀技能和管理人才,使人才库得到有效充实,并针对大学生、新工多问题,发扬“传帮带”优良作风,积极开展了一系列培养工作,通过以老带新方式,使得一批新工在短时间内能够独立上岗。同时通过与高校、厂家单位合作举办讲座、培训班,进一步巩固新工技能操作水平,其中部分技能人才已在技术比武中崭露头角,切实保障后续生产和联合试运转顺利进行。

强智慧 创一流

为加快智能矿井建设,完善智

慧矿区布局,该矿以高起点、高标准,将智慧化充分融入日常生产建设当中。上半年,充分利用各研究机构、制造厂商在矿井智能装备制造上的优势,相继完成两个智能综采工作面地面联合试运转和井下安装工作。

两个工作面的设备从设计到生产,再到最终的安装调试和生产,均以行业最高标准去推进各项工作,并在一个月内完成了两个工作面的安装工作。其中,该矿131101工作面为我国首个纯国产等高式采煤工作面,在基础设备安装调试方面很少有据可循,在智能化建设工作上更是鲜有参考依据。对此,该矿为保障联合试运转顺利进行做足充分准备,同时强势推动智能矿井建设步伐,完善智慧矿区建设布局,为创建一流企业做好了基础保障。

(张罗迅)



育英才 强智慧

榆北小保当二号矿力助智能矿井联合试运转

蒲白矿业建庄公司战“孤岛”排万难

CHENGXIAOGONGXIANG
成就共享

本报讯 日前,随着蒲白建庄矿业公司209工作面顺利封闭,标志着该公司首个“孤岛”工作面回采工作顺利完成。该工作面自2018年11月开始掘进,至今已生产原煤167.21万吨,实现了安全生产无事故的好成绩。

探敌情,百战不殆。对该公司这座建成15年的现代化矿井来说,井下生产经验可谓相当丰富,各类异常、困难处理更是得心应手。即使这样,面对首个“孤岛”工作面,还是不敢掉以轻心,依然坚持从探明工作面位置、煤层赋存和地质情况入手,详细掌握水文地质、瓦斯赋存、冲击地压、煤尘爆炸性、煤层发火性等情况。

同时,针对各类致灾因素,通过邀请行业专家进行现场探查,组织专题会议进行讨论研究,从而实现精准施策,达到安全生产超前管理、超前预防。

战“孤岛”,谋定而动。209作为首个“孤岛”工作面,公司没有任何经验可循。面对顶板、机电、防灭火三方面压力,该公司谋定而后动,在顶板管理上,经过周密计算和对前期煤柱应力及宽度数值进行模拟分析,创新采取13米小煤柱沿空掘巷和注浆锚索补强支护,减少煤柱宽度22米,实现煤柱收益约2580万元;在机电管理上,采用远距离供电供液技术,有效避免巷道收敛、底板鼓起等问题,成功实现复杂条件下设备正常运转、工作面安全回采的目的;在防灭火管理上,采取预防性灌浆、汽雾阻化、采空区注氮、上下隅角封堵等措施,有效形成综合防灭火

系统。同时通过合理配风,实现减少采空区漏风、供氧,达到有效管控采空区自燃的目的。

“炼”经验,革故鼎新。209工作面的顺利回采,不仅标志着该公司首战“孤岛”取得胜利,更为彬黄矿区厚煤层“孤岛”工作面在强矿压条件下开采,积累了宝贵经验。特别是在顶板管理和超前支护两方面,该公司为防止工作面集中应力聚能或瞬间释放,回采中采取超前预裂切顶卸压技术,分别在两巷指定地点对顶板进行二氧化碳深孔爆破切顶卸压,从而避免上方压力集中释放对巷道和工作面造成破坏。另外,该公司首次采用ZQL2*4000/18/35单元型超前支架,通过对回风巷超前进行支护,达到降低工人劳动强度,增强超前支护强度,保证工作面两巷剧烈矿压区域顶板安全的目的。

(黄东华)

顺利封闭209

陕北矿业:优化产品结构助力市场扩容提效

今年以来,陕北矿业公司坚持“效益优先、量价兼顾、价服重于量”的销售原则,通过优化产品结构、市场布局,促进目标市场扩容提效。上半年,该公司商品煤销量较去年同比增长21.78%;铁路外运量同比增长19.38%;块煤销量同比增长21.88%,均为历史最好水平。

“三品”建设树形象

近年来,该公司高度重视“三品”(增品种、提品质、创品牌)建设,按照“将燃料变原料”思路,积极调整产品结构及生产方式,充分发掘煤炭产品附加值,大力开发化工煤用户,重点发展冶金、陶瓷、玻璃、化工等高附加值行业用户,提升原料煤销售占比,实现增收增

效。根据市场及客户需求,加强煤炭质量管理,实施产品菜单化、个性化、定制化服务,尽全力满足市场多元化需求,实现效益最大化。上半年,红柳林矿业公司、柠条塔矿业公司、张家峁矿业公司非电煤销量占比64.13%,较上年同期提高7.39%,创历史新高。

线下线上新常态

今年初,受新冠肺炎疫情影响,该公司承受着销售困难、价格下滑、库存升高等来自市场的巨大压力。自3月份以来,公司发挥网上销售平台优势,持续加大网上竞拍工作力度,积极引导客户参与网上竞拍,共开展网上竞拍24批次,涉及原煤、混煤、洗中块、洗小块等多个

品种,累计成交量2154.45万吨,增收28122.76万元。实现线上竞价和线下销售优势互补,为线下销售提供了有利的定价依据。

此外,该公司通过研判市场形势,及时调整销售预案,制订详细的客户走访计划,全面深入市场,第一时间组织走访重点客户,建立双向沟通机制,全力解决销售过程中的重点、难点问题。

运煤战线不停歇

为满足用户需求,该公司从运煤线运输秩序、精准装车、优化司机休息室等细节入手,不断提高装车效率。特别是疫情期间,在严格落实疫情防控工作的基础上,实施了有效的防控措施,用优质

的服务让客户自觉“转粉”。同时,智能远程自动装车系统开启了销售手段的信息化、制度化、流程化管理新模式,推动煤炭地销实现自动化、信息化。

针对疫情期间地销受阻的困难,该公司积极配合运销集团新战略,开发东出日照港新通道,实现“江海直通”拓宽沿海市场辐射半径,提升区域影响力和优质产品外运能力。上半年,经蒙冀、太中银、瓦日“三线东出”曹妃甸港、黄骅港、日照港同比多运360.33万吨,增幅173.01%。

此外,以红柳林矿业公司、柠条塔矿业公司等资源为依托,着力做大做强“公转铁”业务,为瓦日线开通做好铺垫工作。自公司开通铁路运营以来,截至8月29日,港口总运量已突破4447万吨。

(郑秋月)