

# 勇立潮头 奋勇争先 加快打造世界一流企业

“十三五”是陕煤改革发展、转型升级的关键时期,这四年多来,陕煤集团紧紧抓住能源革命来临、新经济方兴未艾的历史性机遇,以创新发展为主题,以提高发展质量和效益为中心,以去杂归核、蜕变转型、消肿瘦

身为主线,在产业优化、产融结合、体制改革、管理高效等方面取得实质性突破。集团发展由生存保卫阶段转向转型发展阶段;由治亏创效阶段转向改革提升阶段;由规模速度型增长阶段转向质量效益型增长阶段;由

追求以做大为主阶段转向做强做优与做大做强并重阶段,形成了“以煤为基,能材并进,技融双驱,蜕变转型”的发展战略,提出了打造世界一流企业的宏伟目标,谱写了新时代企业改革发展的新篇章。

## 攻坚克难 “十三五”成绩斐然

“十三五”以来,陕煤集团销售收入从“十二五”末、2015年的1909.73亿元,增长到2019年的3025亿元,增长58.4%,更为可贵的是,从“十二五”末亏损边缘崛起,2016年实现利润30.01亿元,2017年实现利润105亿元,2018年实现利润135亿元,2019年实现利润157亿元,利润连年增长,发展质量显著提高。集团从2015年首次进入《财富》世界500强,位列416位,以后每年连续上榜,在世界500强门槛逐年提高的情况下,集团在世界500强的排名依然保持着上升势头,今年最新榜单显示,位列第273位。

陕煤集团企业规模和行业地位逐年提升,煤炭优质产能、智能化开采优势明显,逐步掌握了一些先进煤化工技术,在钢铁、电力、装备制造等领域也开始走出新模式,为集团高质量发展奠定了良好基础。在煤炭板块,从率先在黄陵矿业公司实现具有国际领先水平的煤矿综采工作面智能化无人开采,到被誉为“第三次煤矿开采技术革命”的无煤柱自成巷“110/N00工法”试验研究项目在陕北矿业公司取得成功,再到榆北矿业公司小保当、曹家滩智慧化矿区建设顺利推进,陕煤集团实现了在煤炭行业从跟跑到领跑的跨

越。截至目前,集团17处煤矿的24个采煤工作面实现了智能化开采,计划到2022年底,集团所属黄陵、彬长、陕北矿业和榆北煤业将建成智慧矿区,50%以上的煤矿建成智能矿井。在化工板块,在推动企业环保、安全、稳定、长周期、满负荷、优质高效运行基础上,研发了“大型工业化低阶粉煤回转热解成套技术开发与应用”等具有国际领先水平的自有创新技术,推动了煤炭清洁高效分质综合利用。目前正在建的全球最大的煤化工项目——榆林化学公司“煤炭分质利用制化工新材料示范项目”正在火热建设中。该项目将把陕煤集团自主研发的煤炭分质利用技术和日本三菱化学、高化学等企业的高端化工技术集成起来,通过园区优质的发展环境和低成本、大批量的基础材料,吸引高端产业和高新技术企业入园,最终实现煤炭资源与纺织服装、建筑装饰、汽车材料、航天航空材料等高端制造产业的衔接。在科技板块,上海陕煤高新技术研究院、深圳陕煤高新技术研究院相继成立,集团技术研究院的新材料、新能源等一批自有技术走出了实验室,正在迈向产业化。



黄陵二号煤矿职工在调度指挥中心进行智能化采煤作业。

## 敢为人先 改革激发活力

“十三五”以来,陕煤集团的发展成绩受益于国家宏观调控和行业大势带来的机遇,更受益于超前改革的有力推进和不断深化。以退为进,主动推进煤炭“去产能”。从2014年开始,在国家去产能政策出台之前,陕煤集团率先启动关闭资源枯竭、安全环保指标差、竞争力弱的8对矿井,国家供给侧结构性改革政策实施以来,集团将原计划3年关闭的18处矿井在2016年一年内关闭到位,退出产能1815万吨,占全省62%,涉及退出产能的近5万名职工得到妥善安置。在果断“退”的同时,通过内部老区减量和区域协作换量,新增核准了陕北、彬长矿区6个矿井项目,实现了适时有序地“进”,增加优质产能近6000万吨,集团优质煤炭产能占比达到95%以上。陕煤集团党委书记、董事长杨照乾说:“现在回过头来看,陕煤集团煤炭去产能先人一步,行动果断,在煤炭行业最低谷时,以最小的阻力和代价完成了关闭落后产能任务,甩掉了包袱,随着‘十三五’以来煤炭市场回暖,集团可以轻装前进。”



意气风发的陕煤人。

“处僵压减”,加快企业瘦身健体。在实施“去杂归核”精干主业的同时,从2016年开始,陕煤集团启动“盘活存量资产”和内部“小企业改革”行动,集中处置低效无效企业和资产,采取股权划转、重组整合、解散破产清算、对外转让等做法,完成了101

户小企业改革任务。加快剥离企业办社会职能,完成15.4万户的“三供一业”移交,市政设施、社区管理、教育医疗机构完成分类处置。这些改革举措,对精干主业、优化组织体系、遏制亏损作用有力发挥,为集团高质量发展奠定了坚实基础。今年以来,陕煤集团推进劳动人事分配三项制度改革,积极做好“三供一业”、基本医疗保险和退休人员社会化移交工作。同时,陕西省国资委正式批复同意陕煤集团上报的《国有资本投资公司改革试点方案》备案,根据方案,集团将建立“小总部,大产业”的管理框架,形成定位准确、科学高效的新管控体系,突破体制瓶颈,提高管理效率。陕煤集团党委副书记、总经理严广劳在今年集团上半年经济运行分析会上表示:“要以国有资本投资公司改革为契机,刀刃向内,自我革命,积极开展企业去行政化、总部去机关化专项行动,对标世界一流企业和行业先进,重塑总部职能,优化组织结构,着力构建具有中国特色的适应企业高质量发展需求的现代管理体系。”



北元化工公司向社会捐赠消毒液。

## 党建引领 筑牢发展根基

陕煤集团坚持把党建作为企业发展的引领,在改革中坚持加强党的领导,系统谋划党的建设工程,以政治功能提升、党建体系提升、业务素质提升、党建对标提升、组织基础提升“五大工程”为抓手,坚持“做实党建基础”和“创新党建思维”并举,在“实”“细”基础上持续发力,在“精”“深”探索上不断突破,以高质量党建引领

企业高质量发展。在改革和制度设计中,坚持党对企业的领导,积极研究落实把党组织嵌入公司治理结构中的细节和机制,落实党建工作体系建设,党建在陕煤的改革、生产、经营、治理结构中始终发挥着把方向、管大局、保落实作用。陕煤党建工作“三项机制”贯彻落实工作,在近两年省属企业历次考核评价中均名列前茅。

作为省属大型国企,陕煤集团既肩负着陕西省国资委助力脱贫攻坚第六合力团(榆林合力团)脱贫攻坚任务,集团所属20家参扶单位还分别肩负着安康市汉阴县以及陕北、关中、铜川共20个村对口精准扶贫任务。截至目前,陕煤集团累计投入帮扶资金9.63亿元。其中在榆林地区开发扶贫项目完成投入7.7亿元,实施项目6

个;精准帮扶累计投入资金1.5亿元,实施帮扶项目302个,先后选派84名驻村干部,累计脱贫3802户12099人。包联帮扶的20个贫困村全部出列,9个贫困县全部脱贫摘帽,贫困人口人均年收入从当初不足3000元已经突破上万元,为国企助力贫困地区脱贫攻坚贡献了“陕煤力量”,彰显了“陕煤担当”。



西煤机研发的智能快速掘锚成套装备。



技术研究院新型材料基地生产车间。

## 奋楫扬帆 逐梦世界一流

2020年,面对突如其来的新冠肺炎疫情,陕煤集团积极抓好疫情防控工作,实现了全集团员工零疑似、零感染目标,并在疫情期间克服困难保障煤炭等物资供给,积极为疫情防控捐赠次氯酸钠消毒液等物资,展现了“陕煤担当”。针对疫情影响,陕煤集团牢固树立“过紧日子”思想,制定了疫情防控和稳增长工作50条措施及降成本40亿元工作措施,分解工作任务,落实到责任领导、责任部门和责任单位,做到疫情防控和经济增长“两手抓、两手硬”。

今年4月以来,陕煤集团深入学习贯彻习近平总书记来陕考察重要讲话精神,扎实做好陕煤改革发展各项工作。1-9月,集团实现营业收入2402亿元,同比增加195.7亿元,增幅为8.9%;实现利润120亿元,同比增加5.3亿元,增幅为4.6%,经营情况稳定向好。面对即将到来的“十四五”,陕煤集团科学提出了“十四五”高质量发展的关键指标体系——“16555”,即“十四五”要以10万名产业工人,6000亿元的资产,支撑5000亿元

销售收入和5000亿元A股市值,实现500亿元利润。面向未来,陕煤集团明确提出创建世界一流企业的目标。杨照乾表示:“创建世界一流企业,这既是国家战略需要,也是国企使命担当,更是担负起省委、省政府和全省人民对陕煤在成功步入世界500强后的又一个新时期,充分体现了陕煤集团以习近平新时代中国特色社会主义思想为指导,勇做时代弄潮儿的信心和决心和劲头。”对照世界一流企业的标准和要求,陕煤将着力传

统产业的数字化转型,瞄准新经济国际前沿,加快科技领域创新,提升经营管理的可持续发展能力。行至半山不停步,船到中流当奋楫。在全面建成小康社会的冲刺和收官阶段,陕煤集团干部职工正在以永不懈怠的精神状态和一往无前的奋斗姿态,务实创新,发奋图强,为圆满完成全年“销售收入3400亿元,利润168亿元”目标任务,打造具有全球竞争力的世界一流企业而努力奋斗。(梅方义 徐宝平)



发展振兴中的钢铁产业。



环境优美的花园式化工厂。



陕煤号火车牵引万吨重载煤列车奔向市场。