

# 模拟股权,激活项目高质量发展一盘棋

## 透视镜

□本报记者 王何军

“来,干了,让我们一起快乐!”3月27日晚,中铁一局罗八高速公路土建三标项目部餐厅内,蛋糕、礼物、美食、水果、饮料一应俱全,向英杰等12位同季度过生日的同事,在项目领导班子的陪同下,暂时放下“压力”,尽情欢庆。

这样和谐的一幕,是罗八项目这个“宝鸡市工人先锋号”集体的日常体现。之所以人人都有这样的精气神,源于罗八项目内正在积极探索的模拟股权机制。

往日:压力比动力大

往日,按照公司项目运作模式,项目经理和书记等项目班子成员开工前,需要向公司缴纳20万、15万等不同数额的风险抵押金,以确保项目盈利。

“不然,别说奖励,我们缴的保证金都可能没了!”中铁一局罗八高速公路土建三标项目部党委副书记、工会主席曾志辉说,“那时,领导、中层两张皮,更大的压力在领导班子。”

大家普遍认为政策不尽合理,干好干坏与自己关联不大。“自己那么卖力,凭什么要拿着普通工资替公司分担经营风险?”这就导致项目经营的风险主要集中在项目部领导班子身上。想要高质量发展,中层的积极性和认识至关重要。

探索:变被动为主动

2020年2月份,中铁一局五公司印发项目模拟股权激励办法(试行),拟在全公司推行模拟股权I类、II类两种激励办法。看似换汤不换药,把“风险抵押金”换成了“模拟股权投资”,但关键是自愿,而且投资越大,收益越高,这让罗八项目上下都非常兴奋,誓要做第一个吃螃蟹的。

“新办法遵循自愿选择、共同出资、共同管理、共担风险、共享收益的团队模

拟股权制承包形式,吸纳了中层骨干模拟入股投资!”曾志辉自豪地说,与之前最大的区别是,变被动为主动,没有了心理压力。

干就干个轰轰烈烈。罗八项目一致选择了分红比例是超额利润的50%的II类办法,项目副书记等12名中层骨干以上人员分别投入了30万元、15万元、5万元不等的模拟股权投资款(项目经理兼书记系公司副总兼任,不参与)。

模拟股权的推行,使大家的斗志被激发,认知更到位。

项目副经理伏兴贵说,折白隧道出口拌合站临建施工粉罐基础时,保守开挖深度2.5米,在模拟股权的新思维下,精确计算出2米就能满足要求,便开挖了2.1米,大大节约了成本。

这种“精准”,在项目上比比皆是。项目部上下以保安全质量、促进度、降成本、增效益为主线,主动与业主及设计代表沟通,建议将混凝土管道变更为碎石盲沟,这不仅加快了施工进度,还节约了48万元成本。仅此一项,一年内增加合同额2420万元,增加毛利663.63万元。

现在:变奖励为分红

新制度实施以来,大大提高了中层管理者的积极性、主动性和责任心,从内心深处将“公司的项目”变为了“我的项目”。截至2020年底,罗八项目实现利润指标22.27%,项目预兑现162.71万元。

向英杰是项目实验室副主任,在本次模拟股权投资改革试点中,属于可参股的中层骨干人员,他主动缴纳了5万元投资款。

“实在没想到,我居然拿到了3.2万!”在刚刚进行完的2020年度过程预兑现分红中,收获了模拟股权投资第一桶金的向英杰开心地说。

这让未参股的中层非常羡慕,此次分红他们只拿到了1600多元奖励。

在他们的实干下,罗八项目实现了全线首家涵洞建成验收、隧道首家进洞等多项第一……参股中层的激情被彻底点燃。

“我们目前的所有项目都是顶格奖励,所以无需强调什么,大家都会尽心尽力的!”曾志辉及项目总工程师杨友平、项目办公室主任郭光明等人纷纷表示。



4月27日,中冶陕压重工设备有限公司党委组织开展“百年辉煌·薪火相传”企业开放日之“弘扬延安精神 建设人民满意工程”主题宣传活动。期间邀请客户代表参观生产车间,并重点观摩了环保PMC优质金属涂层项目生产线及镀膜产品样品。图为党员重温入党誓词。 □贺艳霞 摄

## 陕建十一建集团 荣获省建设系统劳动竞赛多项荣誉

本报讯(牛琛雨)近日,陕建十一建集团多个项目和个人受到省建设工会委员会表彰通报。十一建集团荣获陕西省建设系统劳动竞赛优胜单位、陕西省建设系统助力脱贫攻坚劳动竞赛先进集体等6项集体荣誉,6人荣获个人荣誉。

2020年以来,该集团各级劳动竞赛和工会组织深入贯彻落实新发展理念,紧紧围绕企业中心工作,扎实开展“同舟共济保增长、奋力谱写新篇章”主题劳动竞赛活动,有力促进了集团公司全面完成全年目标任务、夺取疫情防控和经营发展“双胜利”。

## 西安创业水务有限公司 以标准化工作机制提升市场竞争力

本报讯(杨雪)近日,作为全省唯一一家污水处理行业标准化试点单位,西安创业水务有限公司顺利通过西安市及高新区市场监督管理局组织的试点中期验收,形成了动态标准化工作机制。

据了解,该公司于2018年申请西安市级服务业标准化试点,组织收集国家、行业和编制企业标准共288项。目前,该公司为了充分发挥标准化试点项目的引领、辐射和带动作用,提升整个行业管理水平和环境效益发挥,编制的《污水处理厂突发环境事件应急标准》已通过市级地方标准立项,正在起草编制中,后期力争将企业编制标准纳入西安市行业标准以填补空白。



4月28日,延长石油集团延安炼油厂举行“弘扬劳模精神,凝聚奋进合力”喜迎五一拔河比赛。来自各基层单位的24支代表队,分AB两组展开角逐。比赛充分展示了延炼干部职工顽强拼搏、团结协作的精神风貌。 □曹锋 摄

## 中铁七局三公司 “大讲堂”活动让劳模精神走进一线

本报讯(徐浩森)五一来临之际,为大力弘扬劳模精神、劳动精神、工匠精神,充分发挥劳动模范和先进人物的示范引领作用,中铁七局三公司组织开展了“劳模精神、劳动精神、工匠精神大讲堂”活动。

“大讲堂”活动围绕提升职工思想道德教育、培养崇高工匠精神、掌握高超技术技能等方面,由劳动模范、先进职工、工匠人才通过讲述个人成长经历,分享自身工作感受,讲授优秀技能做法等,引导广大职工群众敬业专注、精益求精、追求卓越,让工匠精神内化于心、外化于行、融进血液。进一步深化了劳模精神走进一线,展现了广大职工聚力新阶段、奋进新征程的精神风采,营造了劳动光荣的社会风尚和精益求精的敬业风气。



4月25日,陕投集团渭河发电公司工会召开2020-2021年度先进表彰会。6名优秀工会干部、17个先进工会小组、35名工会活动积极分子、24名优秀女职工受到表彰。 □赵健 摄

## 陕西省地方电力(集团)有限公司 开展“学劳模、比贡献”系列活动

本报讯(吕建鑫)为认真学习贯彻落实党的十九届五中全会精神,习近平总书记在全国劳动模范和先进工作者表彰大会上的重要讲话精神,努力营造劳动光荣的社会风气和精益求精的敬业风气,陕西省地方电力(集团)有限公司近日在全系统开展“学劳模、比贡献”系列活动。

本次活动以“学劳模、比贡献”、不忘初心、牢记使命,勇担重任、拼搏奉献,自信自强,不断超越,为公司高质量发展增添新动力,在全面建设一流综合能源服务商的新征程上创造新业绩为主题开展。

目前,公司系统“学劳模、比贡献”系列活动正在深入开展:各单位已经完成集团公司第五届劳动模范推荐工作,现进入评审阶段,集团公司将在6月底评选出十名为公司建设和发展作出突出贡献的先进个人,授予“集团公司劳动模范”称号;正在开展五一劳动模范慰问活动。各市县分公司、子公司及直属中心领导班子成员深入基层一线开

展走访慰问工作;同时,积极安排系列活动宣传报道工作,营造浓厚的舆论氛围。利用网站、微信公众号、短视频平台等新媒体,加强对省“五一劳动奖”和“工人先锋号”评选表彰工作的宣传报道。

此外,该公司还开展劳动模范风采展示活动。做好劳模先进事迹素材收集等相关前期筹备工作,由集团公司统一拍摄制作后,在公司党史室和各门户网站进行集中展示;计划组织劳动模范疗休养。公司工会将在4季度组织劳动模范进行疗休养活动;按照全省2021年度劳动竞赛和技能竞赛工作方案安排,结合公司实际,在系统内开展“全力促进电量增长,有效防范电费风险”“安康杯”等主题劳动竞赛活动。

本次活动旨在大力弘扬劳模精神、劳动精神、工匠精神,努力营造劳动光荣的社会风气和精益求精的敬业风气,进一步激励广大职工充分发挥主力军作用,为公司高质量发展贡献力量。



日前,担负中老铁路国内玉(溪)至磨(憨)段全线铺轨任务的中铁一局,克服铺架施工中重重困难,在工期紧、任务重的情况下,项目部精心组织、合理安排,多次优化铺轨施工方案,采用两台国内先进CPG500铺轨机,四班工人昼夜施工,使铺轨进度不断向前延伸。 □刘顺良 摄

## 陕西工会:从党史中汲取服务职工的智慧 and 力量

(上接第一版) 传承红色基因 用劳模工匠精神鼓舞士气 在陕北黄土高原、在关中平原、在秦巴山区,各级工会组织把弘扬劳动精神、劳模精神、工匠精神作为党史教育的重要内容,用以鼓舞士气,推动党史学习教育往深里走、往实里走。

汉中市总工会开展的“学习党史故事,传承红色基因”——党史故事已进行了40期;延安市总工会的“中国梦·劳动美 永远跟党走 奋进新征程”职工诵读活动正在如火如荼开展;省教科文体工会深入基层与企业党组织共同开展主题党日主题活动……省国防工会、省财贸金融轻工工会、省能源化学地质工会先后组织系统劳模以及一线职工代表数千名观看大型秦腔现代戏《织梦人》,感悟劳模精神、劳模精神,聚集起干事创业的磅礴力量。

学党史、悟初心。长庆油田采气一厂

700余名党员更是真抓实干做表率,把党员承包点当作实践活动现场,把安全环保作为衡量党员工作的成效和标准。作业六区党员白鹏涛一早便前往承包点南13站带队检修,待分离器清洗保养结束后,汗水与污泥在他脸上留下一道道黑印。

亮出承诺 把“为群众办实事”落到实处

在省总工会党史学习教育的实施方案中,今年将为万名一线职工提供休养活动、为万名职工提供法律服务、为万名职工提供职业技能培训、为万名职工送课上门、为万名职工发放“全国工会电子职工书屋阅读卡”、为万名职工提供婚恋交友服务、为万名“八大群体”会员送互助保障、为万名农民工免费体检、为万名环卫工人实现微心愿、与万名职工结对“交友帮扶”。

开展“十个万”活动,是陕西各级工会聚焦解决职工群众关心的事、操心的事、揪心的事,开展“我为群众办实事”实践活动的

主要内容。像这样围绕全省大局,突出抓好劳动竞赛和职业技能竞赛等重点活动,把推动高质量发展、切实为职工维权服务落到实处,是陕西省各级工会持之以恒的坚守。

前不久,刚刚启动的陕西省重点项目劳动和技能竞赛将实施“十百千万”工程:“十”即省总工会在全省国家级、省级重大建设工程项目中,打造十个示范性竞赛项目,使其成为全省典型和标杆;“百”即由省级产业工会分工负责,抓好百个重点竞赛项目,在各自领域起到引领带动作用;“千”即加大鼓励激励力度,选树千个竞赛标兵,激发广大职工参加积极性;“万”即全省各级工会往职工中走、往心里做、往实处落,推动指导万户企业开展各具特色的竞赛,形成你追我赶、创先争优的工作态势。

就业是民生之本。今年3月5日,为充分发挥工会在稳就业中的积极作用,更好地服务职工,省总工会2021年春送岗位云

行动启动,来自全省各地的292家品牌效应好、带动就业能力强的企业参与行动,提供就业岗位3950个。省总工会为在此次行动中找工作求职者赠送心理健康测试一次,并长期提供劳动权益法律咨询和保障服务。为前1000名成功求职者提供一年期职工互助医疗保险一份。若企业为纳入常态化帮扶的职工家庭子女提供就业岗位,还提供一年就业岗位补贴。

省总工会还将加快延安南泥湾劳模工匠学院建设,至少为1000名技术工人落实待遇,培训优秀班组长2250名。安排1300万元,鼓励办好第六届职工科技节,发布200项职工优秀创新成果、100项先进操作(工作)法、20名工人发明家、30名带徒名师等。

这一件件看得见、摸得着的实事,切实提升工会维权服务的水平和能力,让职工群众有更多的获得感、幸福感、安全感。

□本报记者 王何军

## 听奋斗故事 悟劳模精神

(上接第一版)

三位劳模的讲述在师生中引起了强烈共鸣,全国职业院校教师教学能力大赛一等奖获得者、陕铁院老师刘明学说:“聆听了三位劳模的奋斗历程,很受启迪。我们一定要增强党性,在锤炼品质中学习劳模精神,增强自身业务能力,做一个有理想信念、有道德情操、有扎实学识、有仁爱之心的教师。”

这是一次对学校培育工匠精神的检阅

“工匠精神是一种心存敬畏,执着专一的价值观,是一种坚持不懈、脚踏实地的工作态度,是一种力求完美,做到极致的追求。”这是白芝勇对工匠精神的精彩解读。

陕铁院高铁3191班学生芦宇鑫在面对面交流时说:“听完您的精彩演讲,我了解到工匠精神是一种职业精神,它是职业道德、职业能力、职业品质的体现,在日后的工作和学习中,要向您学习,把工匠精神当

成一种职业追求。”

创新无止境,在国家建设进程中涌现出了一批新技术和新方法,而这些创新成果许多都来自生产一线,出自技术工人之手。梁西军联系我国高铁迅猛发展的态势,谈到要完善和落实技术工人培养、使用、评价、考核机制,提高技能人才待遇水平,畅通技能人才职业发展通道,完善技能人才激励政策,才能激励更多劳动者特别是青年学子走技能成才、技能报国之路。

张福荣、毛红梅、田倩都是陕铁院获得众多殊荣的优秀教师。她们听后感同身受,表示一定要践行劳模工匠精神,在工作中从严从细从实要求自己,力求创新,立德树人,做学生锤炼品质、学习知识、创新思维、奉献祖国的领路人。

陕铁院校长焦胜军表示,这次主题实践活动,是对我们学校培育工匠精神工作的一次检阅。学校将不断加强教育教学改

革,扎实开展劳模工匠精神“进校园、进课堂、进教材、进社团”的工作,让劳模工匠精神入心入脑、融入教学管理全过程。

这是一次弘扬劳模工匠精神的创新实践

这次活动的亮点就是在召开座谈会的同时,还举办了“听劳模故事绘就测量人生”和“铁成师傅说就业”主题活动及“弘扬工匠精神做有为青年”梁西军主题报告会,形式不拘一格、场面生动活泼,拉近了劳模与学生之间的距离和亲切感。

目前,职业教育受到了党和国家的高度重视,国家重点建设了一批高水平学校和高职专业群。陕铁院成入选全国56所高水平职业院校之列。陕铁院党委书记王津说,举办这次活动,是贯彻全国职教工作会议精神、弘扬劳模工匠精神的一次创新实践。

活动期间,铁路职业教育与产业发展研究院特聘梁西军为客座教授。梁铁成还

为陕铁院赠送了有关劳动模范先进事迹的书籍,希望同学们多读书、读好书,用知识武装自己,用先进人物的精神激励自己。这一切无疑都是为了更好地传承劳模工匠精神。陕西省辅导员素质能力大赛一等奖获得者、陕铁院老师王海燕表示,劳动光荣、技能宝贵,空谈误国、实干兴邦。在新时代,更需要弘扬劳模精神、提高本领、苦练技术。要将工匠精神融入劳动教育、素质教育全过程,精心培育“下得去、用得上、留得住、干得好”的技能人才。

徐富权表示,省教科文体工会将继续为劳模进校园发挥作用,让更多劳模走进校园,走进师生之中,与青年学生建立良好的互动关系。同时也将继续关注关心劳模的工作生活,充分发挥劳模工匠的影响力,在社会上形成尊重劳模、崇尚劳动、勇于创新的良好氛围。

□本报记者 阎瑞先