

# 在铸造精品工程中奏响“青春之歌”

## ——记中国铁建优秀项目经理黎林和他的团队

近日,随着最后一方混凝土浇筑到位,由中铁二十五局集团西北分公司承建的西安高铁东城湾子村安置楼项目工程3标段1号和4号楼顺利实现主体结构封顶。

“晚进场一年,却提前一个半月顺利封顶,工程安全质量也是杠杠的。”作为企业在西安片区最大“项目群”的总经理,黎林带领他的团队以创造工程质量和速度的“双奇迹”又一次为企业赢得了荣誉。

### 一次尝试,试出“高效管理”

对于大型建设项目来说,项目经理作为中枢系统全权负责人,是当仁不让的挑大梁者。今年刚40岁的黎林是西安泾河桂雨观澜小区项目、柳林村保障性租赁住房项目EPC总承包项目、灞桥区城市改造项目的总负责人,也是企业最年轻的“项目群”总经理。

推行“项目群”管理制度,是中铁二十五局集团在激烈竞争的房地产市场所实施的企业战略之一,按照地域将多个项目划归一个片区统一管理,形成“人员统一管理、设备资金统一调配、安全质量相互保障、技术攻关共同推进”的管理模式。

没有人会想到,如此统一高效的“项目群”管理模式,竟缘于一次大胆尝试。

2019年底,面对疫情的冲击,西安高新区学校项目启动。3所学校、18.4万平方米的建筑面积,按正常工期至少需要两年,但学校是重大民生工程,必须赶在2020年秋季开学前完工,有效施工时间不到8个月。面对如此极限的施工期,管理人员却不能全部到位,一线施工工人捉襟见肘。针对实际情况,作为“西安高新区学校项目”的总负责人,黎林和他的团队白天跑项目现场,晚上开会开到两点多,坚持解决白天遗留问题、布置好第二天的工作,之后再在“夜巡”

一圈,所有人睡觉时都到了凌晨三、四点,第二天七点多又得起床投入到紧张的工作中。

“这是我们干过的项目中技术难度和施工困难最大的,时间紧、要求高,又是民生工程,各级政府和企业每天都盯着,黎林急得嘴角上火,红得往上涨,而且四周都烂了。”“项目群”党工委书记、工会主席白森说。

当年7月,草堂中学塑胶跑道施工期间,阴雨连绵,但项目交付迫在眉睫,年轻的技术人员受农民利用大棚种菜的启发,创造性地在施工现场搭建塑料大棚用来防雨。上面的雨防住了,跑道积水又成了新问题。年轻人又“突发奇想”,给喷枪和热风机贴上防水布进行路面烘烤,最终保证了交付工期。同时,他们广泛应用渗阻混凝土防水添加剂、ALC板、发泡混凝土等新材料,推行装配式施工,极大地推进了工程进度。

在黎林的带领和帮助下,团队成员成长迅速,温小峰转到项目验收工作后,克服自身困难,成为专家论证、流程验收方面的“行家里手”;杨澜因工作完不成“哭鼻子”到顺利接下“项目群”的副总会计师;马刚则一次性考过一级建造师的4门科目,还被聘为“项目群”副总经理……一场硬仗,打出一个团结能干的团队,让大家在铸造精品工程中奏响“青春之歌”,放飞人生梦想。

### 一场硬仗,打出“青春风采”

2019年,随着河北邯郸项目的顺利竣工,温小峰被调往西安高新区学校项目,同他一起来的还有11个人,他们平均年龄不到28岁。温小峰以前是干外测量的,到了西安被任命为工程部长。

“在这个‘项目群’,我们一个管理者都被当成几个人用,刚来时因业务不熟,加上同时要管3个学校之间奔波,时常忙得焦头烂额,我差点都坚持不下去了!”温小峰说。

这是一场不折不扣的硬仗。2020年春节假期,疫情来袭,“项目群”全体人员放弃休假,不间断施工、抢工,等到5、6月份,主体结构施工完工,安装工程全面展开。那时候,黎林和他的团队白天跑项目现场,晚上开会开到两点多,坚持解决白天遗留问题、布置好第二天的工作,之后再在“夜巡”

### 一个夜校,集成“智慧团队”

随着新材料、新工艺、新技术在工程建设中的广泛应用,建设一个个“学习型、创新型、服务型”的项目团队便成为大型建筑企业如期履约、建造精品工程的内动力。

有一次,黎林让一名技术员做一个复杂的报表,几天时间过去了,他还未做出

“我的梦想不是追求多高的职位、多高的薪酬,我的目标就是做企业的一颗螺丝钉,永远坚守自己的岗位,哪里需要我,我就顶到哪。”出生于1989年的他,用80后的成熟与稳重,在党旗下谱写并诠释了一首忠诚敬业与责任奉献的诗篇,他就是陕煤建设澄合分公司第十一项目部原党支部书记、项目经理王一帆。

### 实力树榜样,汗水铸荣誉

2012年,王一帆大学毕业后进入陕煤建设澄合分公司。根据工作安排,先后到第十一项目部和中科遥感西安空间信息科技产业园办公楼项目,负责技术管理工作。在工作过程中,他通过研究和实践,把科技进步、技术创新、管理创新作为工作创新起点,不断攀登,在施工组织中严格执行国家标准规范、施工图及技术要求,积极推广应用创新技术。

在认真做好本职工作的同时,王一帆积极主动利用课余时间翻阅专业相关书籍,给自己充电,施工中遇到不懂的问题,总是积极向前辈虚心请教。他全程参与了澄合公司的BIM技术运用和兴起,学习了BIM建模并取得一级建模员证书,建立了澄合公司第一个BIM小组,同时获得澄合公司第一个“秦汉杯”三等奖。

2016年,他负责项目部承建的中科遥感西安空间信息科技产业园1号楼的技术管理工作。为了尽快适应工作环境,并及时掌握施工进度,他每天到得最早、走得最晚,所有施工现场每天必须走一遍,哪里有问题,哪里需要协调,都一一记录在本子上,及时处理。“工作是我当前最看重的事情,必须要干好它。”这是王一帆经常挂在嘴边的一句话。

由于出色的表现,2018年王一帆被任命为项目部副经理。在他坚持不懈的努力下,该项目获得了陕西省文明工地、陕西省绿色示范工程等荣誉称号。

### 在岗一分钟,敬业六十秒

2019年,王一帆前往西安市,担任迎十四运碑林区背街小巷提升改造EPC工程一期、二期工程项目经理,带领十多人项目团队开始新的征程。该项目是陕西省重点建设项目,且位于西安市闹市区,对施工环保和工程质量的要求极高,施工难度极大。

为了更好地掌握项目进展情况,加快协调推进项目工期,每天一上班他就冲进施工现场,带领技术人员及施工负责人收集存在问题、召开施工会议,指导技术人员编写施工组织设计、施工方案等。为了工程顺利推进,他常常加班熬夜写计划、改方案。随着项目工程全面展开,他的工作越来越忙,每天都要在工地上来回走无数趟,一个问题一个问题地落实推进,有时一天差不多要走8公里的路程。

白天,他全身心地投入到工作中,到了晚上,又要巡查现场,一天24小时,有20个小时都在工作岗位。“他的电话像热线一样,最多的时候,一天能接100多个电话。就连吃饭时间,也是一边聊工作,一边吃饭。”这是项目部职工对他最多的评价。

凭着科学的管理和严谨的作风,该项目成为西安市城市改造提升工程的一个标杆,先后获得了西安市委书记、市长、各区县主要领导及外省领导的观摩。施工的信义巷被评为西安市“最美巷道”称号,圆满完成政府及集团公司下达的任务。

### 立足新岗位,展现新作为

工作十余年,王一帆以自己精益求精的工作态度,赢得了公司领导及建设方的一致认可和好评。他也由一名普通的技术员转变成一名有着出色管理理念的项目经理,成为公司第一个全面参与土建、市政建设、改造、通信施工、拆迁等多个专业领域的项目经理,完成产值总额达6.5亿元。

2023年3月,王一帆被调入公司经营部担任部长一职。“我在施工一线获得了宝贵的实践经验和丰富的管理经验,懂得了如何解决问题,也懂得了如何处理错综复杂的关系,对于如何做好公司市场开发和经营管理工作,我有一些自己的工作思路和工作方法。”王一帆说。进步无止境,如今他正立足于新的岗位,继续挑战新的高度。

王一帆就是这样一血气方刚的80后,将企业的命运与自己时刻紧紧相连,始终以最佳的精神面貌去做好每一件事。

“机车连挂作业时,首要的就是确保自身安全,正确显示手信号,迅速完成软管连结。”6月19日,在国铁西安局新丰镇机务段职教实训楼里,杨峰一边给今年新分配至车间的实习生讲解工作重点,一边亲自上手演示、操作,几分钟便熟练地完成了一整套连挂作业流程。

杨峰是国铁西安局新丰镇机务段新北运用车间的一名综合服务管理人员。工作20余年来,他从学员成长为司机、司队长,再到指导司机、乘务教员、党支部书记,一次性考取了内燃、电力机车驾照,成了单位为数不多的内燃、电力双驾照司机。

### 逐渐成长为技术尖兵

2001年,刚到单位的杨峰,面对机车这个“庞然大物”顿感手足无措,加之名目繁多的铁路规章制度、蜘蛛网般的电路管路图、迷宫般的铁路站场,让他对未来感到迷茫。

“两天一小考,三天一大考,当时我胆胆怯,不知能否把这么多业务学懂弄通。”杨峰笑着说。

“车辆漏风按照先机车、后列车、再车辆的顺序进行检查,处置程序分为直接缓解和分段制动检查两种……”在一次学习会上,当时还是副司机的杨峰主动举手,准确流畅地回答了机车队长提出的车辆漏风的非正常行车处置办法,受到了在场师傅和队长的一致肯定。虽然知其然而不知所以然,但他心里却埋下了一颗爱学习、好学习的种子,并逐渐生根发芽。

后来,杨峰每天默背规章条文、默画电路管路图,遇到不懂的业务及时请教师傅和车间技术人员。他还积极参加单位举办的技术比武,从第三名到第一名,再到获得陕西省技术状元和全国铁路青年岗位能手等称号,逐渐成长为技术尖兵。

### 服务好每一名干部职工

“去年夏天,车间工会组织发放防暑降温用品,杨峰配合工会,舍弃了自己的午休时间,逐人点对点发放消暑,提前3天完成了436名职工的发放任务。”该段新北运用车间工会主席牟贺清说。

# 杨峰·换岗不换志的「铁肩膀」

杨峰因在指导司机岗位上的出色表现,被选拔至车间综合服务班组,成为了一名基层管理人员。他深知,管理工作就是服务至上,用心用情解决好职工“急难愁盼”问题。

车间职工由于工作性质原因无法集中,对日常工作的开展产生较大阻力,其中职工宿舍卫生更是一大难题。

“我们牵头制定了车间职工宿舍奖惩办法和管理人员包保宿舍管理办法,规范宿舍物品摆放,加大日常检查,努力打造干净温馨的宿舍环境。”牟贺清介绍,杨峰在车间规定范围内献言献策,优化检查方式,提出以指导组为单位每周对车间所辖47间宿舍卫生进行一次平推检查,奖优惩劣,下发专题通报,使他们车间宿舍卫生在全段评比中名列前茅。

### 努力胜任每一个岗位

2022年,因车间综合服务班组人员调整,杨峰被选举成为内勤党支部书记。

“是组织给了我平台和机会,我才能一步步成长。对于党务工作我是个新手,但我有信心去尝试,努力去胜任。”

从最基本的党支部“三会一课”入手,到党的二十大精神等专题党课辅导,杨峰经常对照单位下发的《党支部基础工作“7+1”指导手册》,逐条逐项全面系统学习党务党建知识,争取做到条理清晰、流程完整。他充分利用“学习强国”平台,广泛涉猎,及时了解掌握国家大事要事,通过观看慕课专题党课等栏目加强政治理论学习。截至目前,他的“学习强国”积分已经达到了7万多个。

“发展党员时,起初对于流程不太清晰,在请教了杨峰书记后,给我系统讲解了发展党员工作的5大环节和25个项目,我很快便完成了支部6名入党积极分子的发展工作。”该段新北运用车间北二机车队党支部书记孟国亮说。

今年,该段在庆祝建党102周年党内创先争优表彰工作中,杨峰荣获了单位优秀党务工作者称号。“无论身处何种岗位,我将一如既往地保持工作热情,用铁路人不解的努力和‘铁的肩膀’扛起责任、干出成绩,回报单位和组织。”杨峰坚定地表示。

□本报记者 白子璐



近日,延安炼油厂2023年装置大修检修如火如荼进行着。据悉,此次检修时间为5月20日至7月4日,历时45天,延安炼油厂全体干部职工和3500余名外协人员参加。图为检修现场。 □曹锋 摄

## 能工巧匠

成功攻克故宫内嵌八方可旋转的明代方角药柜技术,并有所创新;解密鲁班锁;宣传、培训竹编、木工榫卯等传统技艺;开发木工文创产品,丰富旅游市场……今年36岁的手木工技师戴朝禧,凭着对木工艺术的执念和精湛的技艺,在曲尺榫卯之间,活化、弘扬古老的非遗文化,书写着自己的别样人生。

6月22日,笔者走进佛坪县曲尺坊木工学堂,戴朝禧正在忙着制作顾客订购的99条榫卯的鲁班锁。木架上架,层层嵌套的鲁班锁、密码盒、妆匣盒、食盒、礼品盒、镂空门窗,以及木桌、木柜……都不用一颗钉子,浑然天成、古典雅致。

“榫卯工艺是古代木工工艺的靈魂,集力学、几何、美学、哲学于一身,把在木头上凿出的凸出、凹进的地方,分别称为榫、卯,凭凹凸部位连接制成家私!”戴朝禧给笔者讲解着榫卯工艺,说起了他的木工梦。

1987年,戴朝禧出生在河北省乐亭县一个农民家庭。小时候,他就喜欢木工,村里谁家请木匠做活,他都要跑去看看。表叔是镇上有名的木匠,他缠着表叔要拜师学艺,表叔却不答应,他就在上学的之余求教别的木匠。2008年,从河北省廊坊体育职业学院毕业后,他曾就职于中铁二局从事安检工作,收入稳定,但仍非所愿。

2015年2月,得知天津市榫卯非物质文化遗产传承人辛全生大师正在收徒,28岁的戴朝禧不顾家人的反对,

## 曲尺榫卯写人生

### ——记汉中市“天汉工匠”戴朝禧

毅然辞去工作,来到天津拜师学艺。“学艺很辛苦,我坚持下来了!”戴朝禧说。

辛全生大师对学生要求严厉而苛刻。刚开始的两个月里,戴朝禧忍着寒冷,天天拉锯子锯木头,直到锯的木条上看不出画线了,大师才让他练习用刨子把木头刨成直角状。

长达数月的枯燥练习和体力劳动,有的人已经放弃了学习,戴朝禧的右手也打起了血泡,胳膊酸痛、疲惫不堪。一次,他把木头刨了厚度,偷偷把直角度折弯了一点,刨制的木头算是“直角”了,被大师发现后,严厉地责罚了他。

“这件事,让我知道了做学问来不得半点虚假。”戴朝禧说,从此他再不再偷懒、刻苦学艺,甚至整夜不眠不休,成功解密鲁班锁,在学徒中脱颖而出。

2017年,戴朝禧被选派参加中央电视台《技高一筹》等栏目,还受邀参加故宫修复工作,并被允许在故宫非展览区参观。专家、大师们的精湛技艺、故宫里众多的木制艺术珍品,都让他受益匪浅。仅存于故宫的明代万历年间的方角药柜尤其精妙。“要让更多的人看到木工艺术珍品。”他萌发了这个念头。

离开故宫后的400多天里,戴朝禧废寝忘食,反复构思、计算,向老师请教,终于成功破解了内嵌八方可旋转等方角药柜的多个技术难题,并稍做改动,做成微缩了近一半的首饰柜,增

加了实用性。

“那一年多,我满脑子都是方角药柜,只有累得睡着了才不想。”戴朝禧乐呵呵地说。他用红檀木制成的方角首饰柜,长40厘米、宽26.8厘米、高43.5厘米,长方形的柜身有门和抽板,内嵌的八角形套盒旋转自如,里外有39个抽屉,有的只有火柴盒大小,构造巧妙、精致典雅。

首饰柜获得众多收藏大家的喜爱。有人曾出价10万多元意欲收藏,戴朝禧却一口回绝。“我只是想用它展示木工榫卯非遗文化,没有考虑过挣钱!”他道出了初衷。

2018年,戴朝禧学艺结束,获得了手木工高级证书。当年和他一起拜师学艺的160多人,坚持到三年后毕业的只剩下他和另外4个人。毕业后,他就职于天津职业大学艺术系木工坊,从事教学工作。2020年,戴朝禧被佛坪县确定为招才引智对象之一,他和佛坪籍的妻子回到了故乡。

“我们要搭建好平台,让人才能更好地发挥才能,促进文旅融合。”袁家庄街道党工委书记桂鑫乐说。佛坪县文旅局聘用戴朝禧从事传统榫卯文化传承和中小学研学工作,袁家庄街道



连日来,陕煤运销集团彬长分公司围绕“安全生产月”活动主题,通过开展专题讲座、警示教育、消防演练、竞赛答题等特色活动,有效提升了职工安全防范意识和应对突发险情的处置能力。 □李军 摄



戴朝禧给顾客制作定制的文创产品。

# 哪里需要我,我就顶到哪