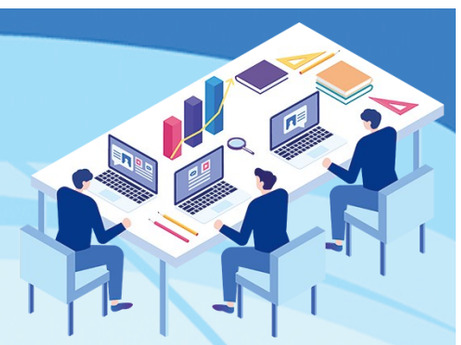
制造业数字化转型之问 四

# 做这道必答题，什么才是中小企业最优解？



当前，经济下行压力较大，市场需求不足等问题仍待进一步解决。在这种形势下，对不少中小企业来说，要想“活下去”进而“活得更好”，数字化转型是必答题。

但推动数字化转型，中小企业普遍面临资金、人才、技术等各方面挑战。

想都是困难，做都是办法。

记者在近期调研中发现，面对资金不足的窘境，一些中小企业探索“小步快走”，聚焦生产经营中的难点痛点，勇于踏出数字化转型的“第一步”，并切实收获数字化转型带来的新红利。

在重庆一家生产纺织设备专用器件的企业，记者感受到了中小企业务实推进数字化转型的劲头。这家企业年营收不足1亿元，生产经营数字化程度较低，产品品类却达上千种，业务繁忙时很难快速、精准找到所需货品及原料，人员疲惫不堪，常常出错。

面对困局，企业决心实施数字化转型。但全面推进数字化转型，需投入数百万元，远超公司所能承受的资金限度。考量之下，这家公司舍弃大而全的转型思路，决定先着眼于仓储管理这一最大痛点发力，通过投入十几万元部署应用仓储管理信息化系统，彻底解决仓储管理难题。

现在这家企业的仓储管理规范、便捷，效率大大提升、差错明显减少。从前靠笔记手抄，如今只需在电脑上点击一下就能调取数据，精准查找货品所处位置和信息。

公司负责人告诉记者，下一步，还将在生产过程及客户关系管理等方面逐一进行数字化升级。受制于资金因素，他们希望根据具体场景排序，由小到大逐步推进数字化转型，推动降本增效提质。

应用侧“小步快走”，供给端同向发力。

近年来，不少数字化转型服务商针对中小企业经营特点，推出轻量化、小型化的数字化产品，在精准解决企业生产经营痛点、难点的同时，有效减轻中小企业数字化转型的资金压力。

记者注意到，这些“小轻快准”的SaaS化软件产品，其云资源部署、产品运维及软件更新迭代等全部由服务商负责，中小企业付费开通即可使用，有些产品仅需花费几千元。浙江一家数字化转型服务商负责人表示，运用这些产品就像消费者在手机上开通视频会员一样，价格不高，使用方便。

多地政府部门还加快推动“小步快走”与“小轻快准”有效对接，着力提升中小企业数字化转型成效。

以重庆渝北区为例，当地计划投入1100万元引入、培育逾30家数字化转型服务商，打造至少30个“小轻快准”产品及解决方案。

安徽省工信厅在羚羊工业互联网平台上推出一揽子“免申即享”数字化软件服务包，涵盖生产制造、设计研发、仓储物流、管理数字化等多种功能，满足企业对数字化服务兼具实操性与性价比的需求；对3万家中小企业每家免费发放1万元消费券，企业可在羚羊工业互联网平台领券并购买自己需要的数字化软件。2023年，安徽推广应用数字化软件服务包3.46万个，有效降低中小企业数字化软件的采购成本和应用门槛。

下一步，各地应加快培育一批专门针对中小企业的数字化转型服务商，推动中小企业低成本、快捷化部署数字化转型产品。对数字化转型服务商而言，仍需加紧推出物美价廉的“小轻快准”数字化转型产品及解决方案，让中小企业用得起、有实效。

对中小企业来说，需立足自身实际找准管理和技术上的需求点，仔细甄别市场产品，稳慎布局数字化转型项目。力求“把钱花在刀刃上”，是积极务实之举。

（新华社记者）

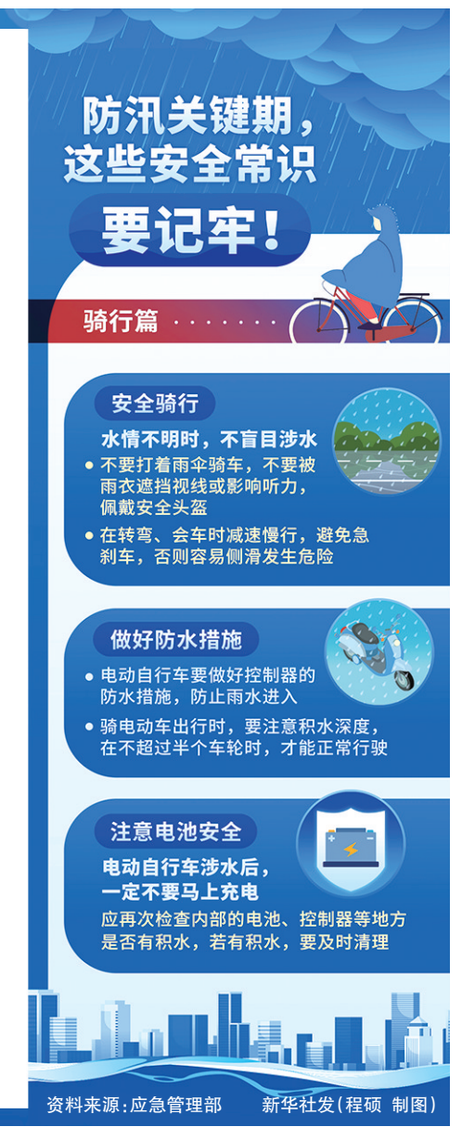
# 陕西启动陕南和关中片区水旱灾害防御Ⅳ级应急响应

**本报讯**（记者 杨涛）7月16日20时，陕西省水利厅启动陕南和关中片区水旱灾害防御Ⅳ级应急响应。

近期，我省中南部强降雨过程持续，预报陕南和关中后续还将出现大到暴雨天气，强降水影响区域山洪灾害、中小河流洪水和水库超汛限风险高。根据《陕西省水利厅水旱灾害防御应急响应工作规程》，经会商研判，省水利厅决定于7月16日20时启动陕南和关中片区水旱灾害防御Ⅳ级应急响应。

当前，已进入“七下八上”防汛关键期，省水利厅要求各地各单位，特别是落雨区高度重视，进一步压紧压实防御责任，深刻汲取近年来发生的山洪（或伴生泥石流）灾害等事件教训，密切监视强降雨过程，重点关注秦岭南北麓、秦巴山区山沟河道聚居地、涉河工程施工区、溪谷景点、干支流交汇口、跨河桥梁上下游等山洪风险点位及区域；强化山洪灾害危险区清单常态化预警管理，充分发挥监测预警系统作用，第一时间将预警信息精准传递至基层一线责任人和受威胁地区群众；严格落实“谁组织、转移谁、何时转、转何处、不擅返”五个关键环节和临灾预警“叫应”措施，及时提请基层政府坚决果断组织危险区人员转移撤离，最大程度确保山丘区人民群众生命安全。同时，要做好水库安全度汛、中小河流洪水防御巡查等各项工作，确保工程安全、人员安全。

针对宝鸡市前期降雨较多，预报后期仍将持续降雨，易发生险情灾情的实际情况，7月17日，省水利厅已派工作组到宝鸡市督导强降雨防范应对工作。




资料来源：应急管理部 新华社发（程硕 制图）

（上接第一版）

全面深化改革，首先要守正。曾经有一个时期，一些敌对势力和别有用心的人在那里摇旗呐喊、制造舆论、混淆视听，有的人把改革开放定义为往西方“普世价值”、西方政治制度的方向改，否则就是不改革开放。针对于此，习近平总书记旗帜鲜明亮明态度：“这是偷换概念，曲解我们的改革。”“我们的改革开放是有方向、有立场、有原则的。”习近平总书记强调，我们不断推进改革“不是为了迎合某些人的‘掌声’，不能把西方的理论、观点生搬硬套在自己身上”，“在方向问题上，我们头脑必须十分清醒，不断推动社会主义制度自我完善和发展，坚定不移走中国特色社会主义道路”。

守正，就必须加强党对改革的领导。改革必定要触及深层次利益格局的调整和制度体系的变革，必定会面临这样那样的风险挑战。如何确保改革立场不移、方向不偏，始终朝着完善和发展中国特色社会主义制度、推进国家治理体系和治理能力现代化这个总目标推进？“这里面最核心的是坚持和改善党的领导、坚持和完善中国特色社会主义制度，偏离了这一条，那就南辕北辙了。”在庆祝海南建省办经济特区30周年大会上，习近平总书记又指出：“无论改什么、改到哪一步，都要坚持党的领导，确保党把方向、谋大局、定政策，确保党始终总揽全局、协调各方”。

守正守的是本、是根，守正才能不迷失方向、不犯颠覆性错误，“改革无论怎么改，坚持党的全面领导、坚持马克思主义、坚持中国特色社会主义道路、坚持人民民主专政等根本的东西绝对不能动摇，否则就是自毁长城。”习近平总书记的这一重要论述，深刻阐明了我们的改革开放要守住哪些根本的东西，为我们牢牢把握改革开放的前进方向提供了根本遵循。

在守正的基础上必须创新，只有创新才能把握时代、引领时代。习近平总书记强调“要敢于创新，把该改的、能改的改好、改到位，看准了就坚定不移抓”。党的十八大以来，习近平总书记对创新讲了很多、讲得很透。“惟改革者进，惟创新者强，惟改革创新者胜。”“创新是一个民族进步的灵魂，是一个国家兴旺发达的不竭动力，也是中华民族最深沉的民族禀赋。”“抓创新就是抓发展，谋创新就是谋未来。”习近平总书记的这些话掷地有声，把我们党对创新的认识提升到了新的高度。

2015年10月，在党的十八届五中全会上，习近平总书记提出了创新、协调、绿色、开放、共享的发展理念。新发展理念阐明了我们党关于发展的政治立场、价值导向、发展模式、发展道路等重大政治问题，“创新”摆在五大发展理念之首，足见对创新的重视。

全面建设社会主义现代化国家，实现第二个百年奋斗目标，创新是一个决定性因素。“深入推进改革创新，坚定不移扩大开放，着力破解深层次体制机制障碍，不断彰显中国特色社会主义制度优势，不断增强社会主义现代化建设的动力和活力，把我国制度优势更好转化为国家治理效能。”习近平总书记在党的二十大上的这一重要论述，深刻阐明了改革创新对于把我国制度优势更好转化为国家治理效能的重要作用。

2023年立春刚过，党的二十大后首次省部班开班，主题聚焦“中国式现代化”。面对新进中央委员会的委员、候补委员和省部级主要领导干部，习近平总书记要求“把创新摆在国家发展全局的突出位置，顺应时代发展要求，着眼于解决重大理论和实践问题，积极识变应变求变，大力推进理论创新、实践创新、制度创新、文化创新以及其他各方面创新”。唯有解放思想、改革创新，坚决破除妨碍推进中国式现代化的思想观念和体制机制弊端，着力破解深层次体制机制障碍和结构性矛盾，才能“为中国式现代化注入不竭动力源泉”。

“守正创新是我们党在新时代治国理政的重要思想方法。”深入学习贯彻习近平总书记关于全面深化改革的重要论述，就要深刻把握其坚定的守正创新这一理论特质，在进一步全面深化改革、推进中国式现代化的进程中既守好本和源、根和魂，又大力推进理论创新、实践创新、制度创新、文化创新以及其他各方面创新。

## 鲜明的问题导向

问题是时代的声音，坚持问题导向是马克思主义的鲜明特点。习近平总书记强调：“问题是创新的起点，也是创新的动力源”“我们党领导人民干革命、搞建设、抓改革，从来都是为了解决中国的现实问题”“改革是由问题倒逼而产生，又在不断解决问题中得以深化”。习近平总书记的这些重要论述，体现鲜明的问题导向。新时代全面深化改革，就是奔着问题去、盯着问题改的，“问题清单”亦是“改革清单”。

进入新时代，国内外环境都在发生极为广泛而深刻的变化，我国发展面临一系列突出矛盾和挑战，前进道路上还有不少困难和问题。2013年11月，在《关于〈中共中央关于全面深化改革若干重大问题的决定〉的说明》中，习近平总书记列举了前进道路上的不少困难和问题，强调“解决这些问题，关键在于深化改革”。《中共中央关于全面深化改革若干重大问题的决定》正是以亟待解决的重大问题为提领，突出重要领域和关键环节，回应人民群众呼声和期待。

问题是事物矛盾的表现形式，而矛盾是普遍存在的。习近平总书记指出：“我们强调增强问题意识、坚持问题导向，就是承认矛盾的普遍性、客观性，就是要善于把认识和化解矛盾作为打开工作局面的突破口”“在认识世界和改造世界的过程中，旧的问题解决了，新的问题又会产生，制度总是需要不断完善，因而改革既不可能一蹴而就、也不可能一劳永逸”。鲜明的问题导向，决定了改革必须跟着问题走，哪里出现新问题，改革就跟进到哪里。这也是为什么改革只有进行时、没有完成时。

坚持问题导向，就要把存在的突出问题搞准，这是做实改革举措、提高改革效能的基础。去年全国两会上，习近平总书记在参加江苏代表团审议时提起看过的一个关于“培养一批‘一县一业’重点基地”的文件：“我看了以后皱了眉头，这个事情不好下指标。一个县是不是光靠一个产业去发展，要去深入调研，不能大笔一挥，拨一笔钱，这个地方就专门发展养鸡、发展蘑菇，那个地方专门搞纺织，那样的话肯定要砸锅。”朴实而深刻的话语，凸显了通过调查研究解决实际问题的重要意义。因此，坚持问题导向与进行全面深入的调查研究是紧密结合在一起的。习近平总书记高度重视调查研究工作，强调“听真话、察真情，真研究问题、研究真问题，不能搞作秀式调研、盆景式调研、蜻蜓点水式调研”。

“我提出精准扶贫战略，就是在深入调查研究的基础上提出来的。”如何啃下深度贫困这块硬骨头，打好脱贫攻坚战？习近平总书记坚持访真贫、问真苦，走遍了全国所有集中连片特困地区，找准了导致深度贫困的主要原因，采取有针对性的扶贫措施。新时代以来，习近平总书记坚持问题导向，调研足迹遍及大江南北、内陆边疆，进社区、进企业、进学校、进科研院所……了解基层群众所思、所想、所盼，发现问题的痛点、难点、堵点，找到啃硬骨头、涉险滩的路径，推动全面深化改革不断取得新突破。

党的二十大擘画了以中国式现代化全面推进中华民族伟大复兴的宏伟蓝图。面对新的战略机遇、新的战略任务、新的战略阶段、新的战略要求、新的战略环境，习近平总书记在党的二十大报告中强调“必须坚持问题导向”“增强问题意识”，在党的二十届一中全会上要求“聚焦实践遇到的新问题、改革发展稳定存在的深层次问题、人民群众急难愁盼问题、国际变局中的重大问题、党的建设面临的突出问题，不断回答中国之问、世界之问、人民之问、时代之问”。

“进一步全面深化改革要突出问题导向”。深入学习贯彻习近平总书记关于全面深化改革的重要论述，就要深刻把握其鲜明的问题导向这一理论特质，奔着解决最突出的问题去，坚决破除妨碍推进中国式现代化的思想观念和体制机制弊端，着力破解深层次体制机制障碍和结构性矛盾，不断为中国式现代化注入强劲动力、提供有力制度保障。

## 系统的战略布局

不谋全局者，不足谋一域。战略布局事关党和国家事业发展全局。“改革推进到现在，必须在深入调查研究的基础上提出全面深化改革的顶层设计和总体规划，提出改革的战略目标、战略重点、优先顺序、主攻方向、工作机制、推进方式，提出改革总体方案、路线图、时间表。”2012年12月在广东考察时，习近平总书记就对全面深化改革的战略布局提出要求。党的十八届三中全会审议通过的《中共中央关于全面深化改革若干重大问题的决定》，正是体现了习近平总书记的这一重要要求。

加强顶层设计，形成系统的战略布局，首先需要明确目标。目标如同灯塔，目标明确才能指引前进的方向。党的十八届三中全会明确全面深化改革的总目标是完善和发展中国特色社会主义制度、推进国家治理体系和治理能力现代化。对于这个全面深化改革的总目标，习近平总书记作了深刻阐述：“全面深化改革，全面者，就是要统筹推进各领域改革，就需要有管总的目标，也要回答推进各领域改革最终是为了什么、要取得什么样的整体结果这个问题。”围绕全面深化改革的总目标，党的十八届三中全会对经济体制、政治体制、文化体制、社会体制、生态文明体制、国防和军队改革和党的建设制度改革作出部署。这既是改革进程向前拓展的客观要求，也体现了我们党对改革认识的深化和系统化。

2019年10月，党的十九届四中全会在北京举行，专题研究坚持和完善中国特色社会主义制度、推进国家治理体系和治理能力现代化重大议题。党的十九届四中全会审议通过的《中共中央关于坚持和完善中国特色社会主义制度、推进国家治理体系和治理能力现代化若干重大问题的决定》，重点阐述坚持和完善支撑中国特色社会主义制度的根本制度、基本制度、重要制度，部署需要深化的重大体制机制改革、需要推进的重点工作任务。这是对全面深化改革工作进一步作出部署，使全面深化改革围绕总目标在战略布局上更加系统。

“党的十九届四中全会和党的十八届三中全会历史逻辑一脉相承、理论逻辑相互支撑、实践逻辑环环相扣，目标指向一以贯之，重大部署接续递进。”习近平总书记深刻阐释了两次全会的关系，并强调“要以坚持和完善中国特色社会主义制度、推进国家治理体系和治理能力现代化为主轴，增强以改革推进国家制度和国家治理体系建设的自觉性，突出制度建设这条主线，继续全面深化改革”。“主轴”和“主线”紧密相连，主轴引领主线、主线围绕主轴，全面深化改革的重心和工作重点清晰呈现，战略布局更加系统科学。

全面深化改革，全面之中有重点，这是系统的战略布局不可或缺的。习近平总书记指出：“我们也突出强调了要以经济建设为中心、发挥经济体制改革牵引作用。这就是说，要把握住我国现阶段社会基本矛盾的主要方面，重点是发展。”在突出重点的同时又兼顾其他，其中的原因习近平总书记作了深刻分析：“是因为要解决我们面临的突出矛盾和问题，仅仅依靠单个领域、单个层次的改革难以奏效，必须加强顶层设计、整体谋划，增强各项改革的关联性、系统性、协同性。”

“战略上判断得准确，战略上谋划得科学，战略上赢得主动，党和人民事业就大有希望。”深入学习贯彻习近平总书记关于全面深化改革的重要论述，就要深刻把握其系统的战略布局这一理论特质，着眼以中国式现代化全面推进强国建设、民族复兴伟业，紧紧围绕进一步全面深化改革的总目标，更加强调顶层设计、突出制度建设，注重改革措施的系统性、整体性、协同性。

## 深厚的人文观照

从历史深处走来的中华文明，历经风雨而绵延不绝，饱经沧桑而历久弥新，是中华民族独特的精神标识，是当代中国文化的根基。我们要通过全面深化改革推进中国式现代化，让中华文明重焕荣光、创造人类文明新形态，必须从中华文明的历史深处汲取营养和智慧。习近平总书记关于全面深化改革的重要论述，是把马克思主义基本原理同中国具体实际、同中华优秀传统文化相结合形成的重大成果，彰显深厚的人文观照，充盈着浓郁中国味、深厚中华情。

2014年9月，纪念孔子诞辰2565周年国际学术研讨会暨国际儒学联合会第五届会员大会在人民大会堂举行，习近平总书记在开幕会上强调：“中国共产党人是马克思主义者，坚持马克思主义的科学学说，坚持和发展中国特色社会主义，但中国共产党人不是历史虚无主义者，也不是文化虚无主义者。”此后，习近平总书记对于中国特色社会主义与中华优秀传统文化的关系作出了一系列重要论述。2021年3月，在福建武夷山朱熹园，习近平总书记深刻指出：“如果没有中华五千年文明，哪里有什么中国特色？如果不是中国特色，哪有我们今天这么成功的中国特色社会主义道路？”2022年6月，在四川眉山三苏祠，习近平总书记指出：“要善于从中华优秀传统文化中汲取治国理政的理念和思维”。2023年6月，文化传承发展座谈会在北京召开，习近平总书记强调“中国特色的关键就在于‘两个结合’”，并深刻阐述了“第二个结合”。这是习近平总书记对待中华优秀传统文化的科学态度，也决定了实现全面深化改革的总目标必然要从中华优秀传统文化中汲取营养和智慧。

在省部级主要领导干部学习贯彻十八届三中全会精神全面深化改革专题研讨班上，习近平总书记指出：“一个国家选择什么样的治理体系，是由这个国家的历史传承、文化传统、经济社会发展水平决定的，是由这个国家的人民决定的。我国今天的国家治理体系，是在我国历史传承、文化传统、经济社会发展的基础上长期发展、渐进改进、内生性演化的结果。”这就把我国国家治理体系与我国的历史传承、文化传统紧密联系了起来。同样是在这一年的10月13日，十八届中央政治局就我国历史上的国家治理进行第十八次集体学习，习近平总书记在主持学习时强调：“要治理好今天的中国，需要对我国历史和传统文化有深入了解，也需要对我国古代治国理政的探索和智慧进行积极总结。”

2019年10月31日，在党的十九届四中全会第二次全体会议上，习近平总书记就学习贯彻全会精神提出要求，在谈到“坚定中国特色社会主义制度自信”时，习近平总书记深刻阐述了中国特色社会主义制度和国家治理体系具有的深厚历史底蕴，强调“中国特色社会主义制度和国家治理体系是以马克思主义为指导、植根中国大地、具有深厚中华文化根基、深得人民拥护的制度和治理体系”。在全面深化改革进程中，我们的许多制度建设都汲取了中华优秀传统文化的营养和智慧。

“中华优秀传统文化是我们党创新理论的‘根’，我们推进马克思主义中国化时代化的根本途径是‘两个结合’。”深入学习贯彻习近平总书记关于全面深化改革的重要论述，就要深刻把握其深厚的人文观照这一理论特质，始终坚持“两个结合”，坚守马克思主义魂脉，传承中华优秀传统文化根脉。

## 深邃的世界眼光

党的十一届三中全会拉开改革开放的大幕，就是为了让中国赶上这个时代、赶上这个世界。新时代，中国与世界的互联互动空前紧密。中国对世界的影响，从未像今天这样全面、深刻、长远；世界对中国的关注，也从未像今天这样广泛、深切、聚焦。习近平总书记指出：“今天的中国，是紧密联系世界的中国”“中国的发展离不开世界，世界的繁荣也需要中国”。新时代，习近平总书记一再强调“坚持胸怀天下”“树立世界眼光”。

中国是世界的中国，中国要发展，必须既观照自己，也观照世界。2014年11月，中央外事工作会议在京举行，习近平总书记在会上强调：“认识世界发展大势，跟上时代潮流，是一个极为重要并且常做常新的课题。中国要发展，必须顺应世界发展潮流。”秉持深邃的世界眼光，看准、看清、看透当今世界的风云变幻，从林林总总的表象中发现本质，习近平总书记作出“世界处于百年未有之大变局”的重大论断。基于此，习近平总书记强调：“领导干部要胸怀两个大局，一个是中华民族伟大复兴的战略全局，一个是世界百年未有之大变局，这是我们谋划工作的基本出发点。”胸怀两个大局，就要胸怀中国与世界，树立世界眼光。

以深邃的世界眼光推进全面深化改革，就要推动高水平对外开放。世界百年未有之大变局加速演进，逆全球化思潮抬头，单边主义、保护主义明显上升，但中国决不会关起门来搞建设。习近平总书记强调：“改革不停顿、开放不止步”“中国开放的大门会越开越大”。这是一种顺应世界历史发展趋势和时代发展潮流的世界眼光。新时代以来，中国稳步扩大制度型开放，促进“引进来”和“走出去”更好结合，以扩大开放促进深化改革、以深化改革促进扩大开放。

以深邃的世界眼光推进全面深化改革，就要积极回应各国人民普遍关切，为解决人类面临的共同问题作出贡献。“中国共产党是为中国人民谋幸福、为中华民族谋复兴的党，也是为人类谋进步、为世界谋大同的党。”习近平总书记的这一重要论述，彰显博大天下情怀。坚持胸怀天下，树立世界眼光，中国式现代化就具有无比广阔的舞台，就能为构建人类命运共同体作出重大贡献。2013年秋，习近平总书记提出共建“一带一路”倡议，这一倡议思接千载、视通万里，体现深邃的世界眼光。今天，共建“一带一路”倡议为世界经济增长注入了新动能，为全球发展开辟了新空间，为国际经济合作打造了新平台。从共建“一带一路”倡议到全球发展倡议、全球安全倡议、全球文明倡议……中国在全面深化改革中发展自己，也造福世界。

有了深邃的世界眼光，就会有海纳百川的宽阔胸襟。习近平总书记指出：“我们从来不排斥任何有利于中国发展进步的他国国家治理经验，而是坚持以我为主、为我所用，去其糟粕、取其精华。”有了深邃的世界眼光，就能看穿单线式历史观的苍白无力。习近平总书记指出：“我国的实践向世界说明了一个道理：治理一个国家，推动一个国家实现现代化，并不只有西方制度模式这一条道，各国完全可以走出自己的道路来。”事实就是如此。全面深化改革取得的历史性成就、中国式现代化的推进和拓展，拓展了发展中国家走向现代化的路径选择，“为人类对更好社会制度的探索提供了中国方案”。

“中国的发展惠及世界，中国的发展离不开世界。”深入学习贯彻习近平总书记关于全面深化改革的重要论述，就要深刻把握其深邃的世界眼光这一理论特质，深刻洞悉世界百年未有之大变局，在融入世界中发展中国，以中国发展惠及世界，既积极借鉴国际社会先进的治理理念和治理经验，又为对人类更好社会制度的探索提供中国方案。

新时代的全面深化改革是全方位、深层次、根本性的。放眼全世界，没有哪个国家和政党，能在这么短时间内推动这么大范围、这么大规模、这么大力度的改革。全面深化改革之所以能取得历史性、革命性、开创性的成就，根本在于有以习近平同志为核心的党中央坚强领导，有习近平新时代中国特色社会主义思想的科学指引。习近平总书记关于全面深化改革的重要论述，以其鲜明的理论特质在中国式现代化进程中展现出强大的真理力量。

党的二十届三中全会重点研究进一步全面深化改革、推进中国式现代化问题。进一步全面深化改革，这既是党的十八届三中全会以来全面深化改革的实践续篇，也是新征程推进中国式现代化的时代新篇。以思想之光照亮改革之路，我们对写好实践续篇和时代新篇充满信心，我们对中国的未来充满信心。