



供学员学习参观的转子轴。

活化遗产价值 赋能人才培养

大唐西安热电厂破解工业遗产保护难、利用弱难题

文图 本报全媒体记者 毛静 刘强

终南山下，渭水之滨，一座高80米、口径5.1米，上部刻有“1956”字样的烟囱矗立在西安市鄠邑区的蓝天白云之下，这是国内现存较早的火力发电厂装置，是户县热电厂（大唐陕西发电有限公司西安热电厂前身）的标志性建筑。它向人们静静述说着跨越半个多世纪电力事业的沧桑巨变。

走进户县热电厂，一面“电力故事”照片墙映入眼帘，一张张老照片讲述着电厂的发展史。作为国家“一五”期间苏联援建的156个重点项目之一，户县热电厂从建厂初期的筚路蓝缕到苏联援建专家撤离时的自力更生，从陕西省第一座高温高压火电厂到西北地区当时规模最大的热电厂，几代户电人埋头苦干、薪火相传，在新中国电力发展史上留下了浓墨重彩的一笔。

老电厂有了新使命

新中国成立伊始，各行各业百废待兴。1954年11月，陕西省第一座高温高压火电厂——户县热电厂开始筹建，1956年元月、1958年9月，热电厂一期两台2.5万千瓦机组，二期一台5万千瓦机组相继开工，这些机组都是在苏联专家的帮助下建成的苏制机组。1970年，最后一台机组投产，总装机容量达200兆瓦，成为当时西北地区规模最大的热电厂。2010年，随着国家电力改革，作为先驱者，户县热电厂老机组相继关停，光荣完成历史使命。

为了让这些“退休”的设备发挥新的作用，大唐西安热电厂成立了考察调研组，为老厂区“把脉开方”。现任大唐西安热电厂培训中心培训管理的刘毅是当时负责调研的成员之一，他清晰地记得，当时请专家来看老厂区时，专家发现这些中苏共建的设备和一些老物件是宝贵的遗产，他们的思路这才豁然打开，决定将户县老厂区以“工业遗址+职工教育培训”融合发展作为主方向。

赓续血脉传承文化

沿着红色大道，走进苏式建筑的办公楼，踩着水磨石楼梯，进入连廊，一件件老物件摆放在连廊区的展柜里：二十世纪五六十年代的操作证、工作证、洗澡证等各类证件、饭盒，以及印有俄文的设备铭牌都在向参观者讲述着过去的故事。走过展区，经过电力文化长廊就进入了“汽轮机检修实操间”，也就是过去的设备车间。5台大型汽轮机静静地躺在车间里。大型转子以及印有俄文的1号汽轮发电机还原着当时车间的原貌。操作间外地面上刻着“中苏友好”“自力更生”等标语被玻璃罩保护着，整个车间从中苏共建的1号机组到自建的4号机组和地面的标语刻字，反映了新中国成立初期苏联的历史援建和在没有外援的情况下自力更生自建机组的发展过程。一个车间还原了一段历史，再现了二十世纪五六十年代的历史变迁与电力文化特色。

“1960年3月21日，户县热电厂首创安全生产481天最高纪录，名列当时全国同类型电厂

第一名；二十世纪七十年代，被评为全国首批“工业学大庆”先进单位之一，企业管理经验在全国21个电力企业进行宣讲；二十世纪八十年代，实现21个月无临时检修，1620天无设备事故，创造了1362天的最高安全生产纪录，荣获国家经委颁发的“节能银质奖”，陕西省“六好企业”荣誉称号。长期以来，户县热电厂探索出一套行之有效的管理经验。“秒秒压红线”“万次操作无差错”“四个台台”“两票三制”等管理经验在西北电力系统广泛应用。自投产至关停的50多年里，累计发电604.549亿千瓦时，供热11127.69万吉焦，为陕西的经济发展作出了重要贡献。”讲解员杨璐莹如数家珍，讲到这些内容时脸上露出自豪的笑容。

为践行企业文化传播，依托老厂区原有电力设备设施，先进的管理经验以及深厚的电力文化底蕴，2016年挂牌成立大唐陕西发电有限公司培训基地，完成了从传统老火电到电力人才培养的涅槃重生。

工业遗产焕发新活力

大唐陕西发电有限公司培训基地占地面积约13万平方米，已开发教学面积2.75万平方米。为弘扬户县热电厂老厂区的红色电力文化，企业投资近千万元，主要针对1号汽轮机、发电机、75吨行车、空压机房、培训楼等进行全面维护修缮。2023年，大唐西安热电厂精心打造电力文化长廊、讲述企业的奋斗历程，通过红色故事、老照片、老物件陈列再现了户县热电厂的光辉历程，围绕1956年的烟囱、苏式老厂房、“中苏友好”“自力更生”等大唐文化景观，开展独具特色的电力红色教育。

基地通过保护老厂区六炉五机、苏式厂房等标志性遗存，复原“秒秒压红线”“万次操作无差错”等历史管理经验，以微电影、文化长廊等历史再现的形式，将工业遗产转化为鲜活的历史教材。“这样的教学不仅留存了电力工业的‘共和国印记’，更让红色基因与工匠精神在新时代焕发生机，为企业文化血脉的延续提供了载体支撑。”大唐西安热电厂党委书记、副厂长刘彬说。

目前基地形成以特色汽轮发电机组检修带动转机、阀门、电气、热控、仿真机等26个成熟综合专业实训项目，一次培训可容纳500余人，公司系统内外兼职技术专家、师资力量达232人，年平均培训接待量在10000人次以上。先后与“全国火电厂设备检修培训基地”“陕西省职业技能培训竞赛基地”以及多所大学“实践教育”培训基地建立了长期合作关系。累计开展技能培训及竞赛活动近300场次，职业技能鉴定人数30000人次，培养高技能人才超万人次。实现了从“粗放保护”向“科学化、标准化”升级。通过“历史场景再现——文化价值再生——教育功能再造”的循环模式，老厂区从闲置资产转型为年营收千万元的“西北电力人才摇篮”，实现了文化遗产保护与经济效益的双赢。

2023年，户县热电厂老厂区项目获评“国资委中央企业工业文化遗产名录”。

2024年入选“共和国印记”工业文化遗产保护和利用典型案例。为全国工业文化遗产的保护与利用提供了可借鉴的经验。



院内随处可见的争做劳模工匠标语。



文化墙上展示着户县热电厂的历史变迁。



二十世纪五六十年代的户县热电厂洗澡证、自行车执照、粮票。



刻有“1956”字样的烟囱。



户县热电厂全景。